

Raadhuisplein 1
7811 AP Emmen
t. 14 0591
f. 0591 685599

Postbus 30001
7800 RA Emmen
e. gemeente@emmen.nl
i. gemeente.emmen.nl



Aan de raad van de gemeente Emmen

team
**Beleid en ontwikkeling
sociaal domein**

Zaaknummer	uw kenmerk	bijlage	behandeld door	BSN
21.000518	15678-2021	1	B. Deems	
datum	telefoon	fax	e-mail	
31 maart 2021	14 0591		gemeente@emmen.nl	

onderwerp
Informatiebrief Welzijn op koers

Geachte leden van de raad,

Met deze brief willen wij u informeren over het document Welzijn op koers dat wij op 9 maart 2021 hebben vastgesteld en als bijlage is toegevoegd.

Met de uitvoering van de opdracht vanuit de raad om binnen het voorliggende veld tot een structurele taakstelling (ombuiging) te komen, lag er eveneens de vraag over de effectiviteit en efficiëntie van wat er in het voorliggende veld wordt uitgevoerd en hoe het is vormgeven. Welke acties en maatregelen kunnen bijdragen om te komen tot verbeteringen, vernieuwing van het voorliggende veld.

Welzijn op koers is bedoeld om hier antwoord op te geven. Het document moet worden gezien als een handswijze om de huidige koers van het voorliggende veld aan te scherpen.

Traject CMO STAMM.

In een eerder stadium heeft CMO STAMM een traject begeleid rond vernieuwing van het voorliggend veld. Dit heeft destijds niet tot formele besluitvorming geleid. Het traject heeft wel als basis gediend voor Welzijn op koers. Zo is o.a. de vraagstelling uit het CMO STAMM traject nog steeds relevant: "Wat moeten we vasthouden, versterken, vernieuwen of loslaten om goed aan te sluiten bij wat echt nodig is? En vraagt dit een andere overheid, een ander lokaal samenspel, een andere werkwijze en/of een ander aanbod?"

Daarnaast is het voorstel het advies vanuit het CMO STAMM traject over te nemen, om het gedachtegoed van positieve gezondheid als uitgangspunt te hanteren bij een vernieuwing van het voorliggende veld.

Programmalijnen Welzijn op koers.

Welzijn op koers bestaat uit een drietal programmalijnen. Met de uitwerking van deze programmalijnen



willen we komen tot het aanbrengen van focus, het bieden van kaders en structuur en het organiseren van integraliteit en synergie. De opbrengst van deze drie programmalijnen moeten de basis vormen voor het geven van richting aan het (vernieuwde) voorliggend veld.

- Aanbrengen van focus:

Door gebruik te maken van data willen we een scherper beeld te krijgen van de sociaal maatschappelijke problemen per gebied. Vanuit deze data gaan we focus aanbrengen welke (sociaal maatschappelijke) problemen we prioriteit geven en deze ook vertalen naar maatschappelijke effecten die we willen bereiken.

Deze maatschappelijke effecten kunnen als basis dienen voor de opdracht naar onze partners in het voorliggende veld en als toets worden gebruikt om te bepalen of activiteiten en interventies ook bijdragen in wat wij willen bereiken.

- Bieden van kaders en structuur.

Hierbij gaat het om de vraag hoe wij het voorliggende veld hebben georganiseerd en ingericht. Is deze nog effectief en efficiënt? Dit vraagt een analyse, evaluatie van de verschillende onderdelen zoals we die nu inzetten zoals de gebiedsagenda's en de sociale teams. Hierbij hoort ook de huidige werkwijze van gebiedsgericht werken.

Op basis van een evaluatie van deze onderdelen kan een keuze gemaakt worden of we onderdelen willen vasthouden, vernieuwen, versterken of misschien willen loslaten.

- Komen tot een integrale benadering.

Door met het benoemen van maatschappelijke effecten focus aan te brengen ligt er ook een basis om tot meer integraliteit te komen. Intern door vanuit de verschillende beleidsterreinen mede op basis van prioritering tot een integrale benadering te komen.

Ook extern willen we inzicht krijgen of het huidige aanbod hierop aansluit en er sprake is van dubbelingen of hiaten in het aanbod. Het moet inzicht geven in waar winst te behalen is door samenwerking en verbinding. En waar liggen kansen om zaken anders vorm te geven en te transformeren.

Uitrol van Welzijn op koers

Hoewel Welzijn op koers de contouren bevat voor een programmatische aanpak, kiezen we er voor om de programmalijnen op onderdelen gefaseerd vorm te geven. In afstemming met de coördinerende wethouder zal een keuze worden gemaakt welke onderdelen jaarlijks in de kadernota worden meegenomen. Daarbij willen we met de implementatie van de verschillende programmalijnen aansluiting houden bij de ontwikkelingen rond de herijking van het beleidskader "Samen verder in het sociaal domein" en andere ontwikkelingen.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Emmen,
de gemeentesecretaris,
b/a

M. Plantinga-Leenders

de burgemeester,

H.F. van Oosterhout