

RIS.3081

## project DIERENPARKTHEATER / CENTRUM



## Tussenrapportage per 1 april 2008

versie 02-04-2008

## Tussenrapportage per 1 april 2008

### Toelichting

Op 29 november vond besluitvorming in de raad plaats ten aanzien van de definitiefase van het project. In december hebben bijeenkomsten plaatsgevonden, zowel intern met alle betrokken medewerkers, als op stuurgroepniveau tussen gemeente en Dierenpark, waarin de vervolgaanpak centraal stond. De afspraken die in de gezamenlijke stuurgroep op 11 december 2007 werden gemaakt, zijn voor de gemeente vertaald in een actieplan, als aanzet voor een Plan van Aanpak. Aan de hand hiervan volgt hieronder een korte statusrapportage per 1 april 2008.

*Versie 24-3-2008*

*H.Hoefslot*

<b>Producten volgens actie plan in 1<sup>e</sup> kwartaal 2008</b>	<b>Stand van zaken per 1 april 2008</b>	
<b>projectmanagement</b>		
Organisatie herinrichten	In het eerste kwartaal is een gemeentelijk projectteam ingericht en zijn de teamleden voor de diverse aandachtsgebieden grotendeels vrijgemaakt en tijdelijk gehuisvest. De overige inschakeling van interne capaciteit en externe deskundigheid werd voorbereid. De benoeming van een externe projectcontroller heeft hoge prioriteit. Tijdens de herinrichting van de projectorganisatie zijn de reguliere projectwerkzaamheden, zoals afstemming met DPE, overleg met provincie, advisering door de NOM, dossiervorming, communicatie, e.d. onverkort doorgegaan.	
Sturingsdeel organisatie	Tweewekelijks kwam de gemeentelijk stuurgroep, waarin alle collegeleden deelnemen, bijeen. Op 18 maart vond een gezamenlijke stuurgroepbijeenkomst plaats met DPE. Er is een opdrachtgeveroverleg ten behoeve van advisering op directieniveau aan de ambtelijke opdrachtgever opgericht. Zij kwamen voorafgaand aan de stuurgroepbijeenkomsten bijeen.	
Risicoanalyse	Er is een initiële risicoanalyse gemaakt; dit is een aanzet om in het volgende kwartaal met alle betrokken een uitgewerkte analyse te maken, en middels een op te stellen beheerplan risicomanagement te zekeren, zie plan van aanpak.	
Plan van aanpak/kredietaanvraag	In het eerste kwartaal zijn aan de hand van de afspraken van 11 december 2007 de activiteiten en verantwoordelijkheden tussen gemeente en DPE afgestemd. De uitwerking van de globale afspraken zijn weergegeven in een Plan van Aanpak, dat in april door het college moet worden vastgesteld. Als onderdeel van het Plan van Aanpak is een begroting opgesteld van de proceskosten voor de onderhavige fase.	
Aanvraag processubsidies	Er heeft verkennend overleg plaatsgevonden met ministerie VROM; afgesproken is dat Emmen een processtimuleringsaanvraag kan indienen voor 2008, waardoor vooral de betrokkenheid van VROM versterkt. In het eerste kwartaal is de opname van proceskosten voor het project in een Interreg-programma voorbereid. Resultaten worden in het tweede kwartaal duidelijk, ook andere mogelijkheden nog te bezien.	
<b>Planning</b>		
Voorlopige overallplanning	In december is een voorlopige overallplanning tot 2015 met DPE vastgesteld. Zie Plan van Aanpak.	
Planologische route	Er is een globale planning voor 2008/2009 gemaakt, waarin de ontwerproutes voor Sinds 2010, en voor het oost/westplein zijn	

	gerelateerd aan de te verwachten planologische procedures. Zie Plan van Aanpak. De planologische route is uitgedetailleerd in een concept-deelplanning, waarin besluitmomenten duidelijk worden. De beoogde start van de bouwwerkzaamheden is eind 2009.	
<b>Communicatie</b>		
Communicatieplan	Er is een concept communicatieplan gemaakt. Dit gaat er van uit dat de samenleving interactief en regelmatig bij het project betrokken blijft. Er heeft afstemming plaatsgevonden met DPE. Specifieke input werd ook opgeleverd in een werksessie met Ashok Bhalotra op 27 maart in Rotterdam. Onderdeel van het communicatieplan wordt een communicatiekalender, waarin ook evenementen rondom het project worden opgenomen.	
Communicatieactiviteiten	Een themapagina in Emmen Actueel, met bijbehorende mailing aan betrokkenen uit onder meer de klankbordgroep, is gemaakt. Daarnaast zijn presentaties gegeven aan diverse groeperingen, en heeft het college te samen met de directie van DPE onder meer afvaardigingen van het Europees Parlement en van de Tweede Kamerfractie PvdA ontvangen.	
<b>Financiering</b>		
Globaal financieel planopzet	Als basis voor de totale financieringsopzet, welke eind 2008 ter besluitvorming wordt voorgelegd, is een basisnotitie gemaakt waarin de openstaande vragen op een rij zijn gezet. Deze notitie vormt te samen met een advies van de NOM de basis voor verdere verkenning van respectievelijk eigen bijdrages aan de financiering, bijdragen uit publieke middelen, en deelname door derde private partijen.	
<b>Publieke middelen / subsidies</b>		
Uitwerking projectfiche	In samenwerking met BuckConsultants is gewerkt aan de verdere verfijning van het projectfiche, als onderdeel van de lobby en de toekomstige subsidieaanvragen. Nauwe samenwerking met provincie heeft plaatsgehad in verband met de gewenste plaatsing van het project in de landelijke beleidsprogramma's. Zo is de bereikbaarheidscomponent uitgewerkt, inclusief additionele maatregelen, welke op een rij komen en nog worden voorgelegd. Zoals eerder aangegeven zijn diverse vertegenwoordigers van overheden en instanties benaderd en is het project onder de aandacht gebracht.	
Samenwerking provincie	Naast de samenwerking in verband met de landelijke subsidiestromen, is ook een nauwe samenwerking op diverse niveaus tot stand gebracht; als voorbeeld is een zogenaamde charrette (een tweedaagse expertmeeting) voorbereid door de provincie, met deelname van deskundigen van betrokken partijen en instituten. Doel is om een bijdrage te leveren aan de inhoudelijke invulling van het project, die aansluit aan diverse landelijke en regionale beleidslijnen.	
<b>Consortiumvorming</b>		
Derden	Met de WMD is verder gesproken over mogelijke vormen van samenwerking. Door de NOM is een voorlopig advies uitgebracht inzake de mogelijkheden van deelname door derden. Voorgesteld is hieraan een verkenningsronde langs mogelijke partijen te verbinden.	
Corporaties	Met de corporaties heeft regulier overleg plaatsgevonden.	
Juridische aspecten	De NOM heeft een voorlopig advies uitgebracht inzake de benadering van het project vanuit Europese regelgeving. Tevens zijn contacten gelegd met professor Hessel, een autoriteit op dit gebied, voor een second opinion.	

<b>Sinds 2010</b>		
Programma Van Eisen Sinds 2010	Zoals afgesproken werkt DPE het plan Sinds 2010 uit. Allereerst wordt een uitgewerkt Program van Eisen opgesteld, dat deze zomer wordt verbeeld in een Voorlopig Ontwerp. Op 28 februari heeft een Kickoffbijeenkomst bij DPE plaatsgevonden, diverse werkgroepen zijn aan het werk. Vanuit de gemeente vindt inzet plaats door de zakelijk leider van De Muzeval ten behoeve van de Werelden van Theater en Ontmoeting.	
Expeditie/parkeren en omgeving Sinds 2010	Afstemming vindt plaats tussen DPE en diverse disciplines van de gemeente inzake de stedenbouwkundige en verkeerskundige inpassing, in voorbereiding op het voeren van de noodzakelijke procedures.	
<b>Cultuur</b>		
Notitie culturele aspecten	Als uitwerking van het raadsbesluit van november 2007 is ten behoeve van het ontwerpen van het theatergebouw een notitie voorbereid inzake de ambities voor culturele programmering.	
<b>Planologie</b>		
Onderzoeken t.b.v. procedures	Actie is ondernomen om deskundigheid in te schakelen inzake een startnotitie MER. Hieruit moet blijken of de huidige MER de plannen voldoende dekt. Ook zijn diverse scenario's in beeld gebracht voor de mogelijke afwijkingen en overeenstemmingen met het vigerende bestemmingsplan. De selectie van adviesbureaus op het gebied van terreinonderzoek e.d. is voorbereid.	
<b>Oost-westverbinding</b>		
Bereikbaarheidsonderzoek	In het kader van MEC 2020 is opdracht voor gegeven voor het uitvoeren van een bereikbaarheidsstudie voor Emmen-centrum. De resultaten worden medio 2008 verwacht, en zullen richting geven aan de oplossingen voor de Hondsrugweg ca. (noord-zuid)	
Afstemming huidige plannen Willinkplein	Veel aandacht is besteed aan de regie van lopende plannen in het projectgebied, in samenhang met de nog globale toekomstbeelden van het oost-westplein en de verdiepte Hondsrugweg.	
Startnotitie oost-westverbinding	Een startnotitie is gemaakt ten behoeve van de definiëring en beelduitwerking het projectonderdeel oost-westverbinding. In een werksessie op <i>28 maart met Ashok Bhalotra</i> en collegeleden is de scope van dit projectonderdeel besproken.	
<b>Locatie Hoofdstraat</b>		
Deelname Bhalotra	Op 28 februari heeft een uitgebreide delegatie van de gemeente een bezoek gebracht aan het bureau KuiperCompagnons van Ashok Bhalotra, waar verkend is welke mogelijkheden aanwezig zijn voor zijn verdere betrokkenheid bij het project. Dit heeft geresulteerd in de vervolgessies op 27 maart en 28 maart.	
Ontwikkelstrategie en ontwikkelkalender	Op 27 maart heeft een werksessie plaatsgevonden met Ashok Bhalotra, waar een "draaiboek" is opgesteld voor de ontwikkeling van de Hoofdstraatlocatie als uitwerking van de visie "Spoorzoeken".	