

RIS.2379

project; dierenparktheater

actieplan december 2006 - april 2007 plan van aanpak definitiefase

Steller: H.Hoefsloot, Team Projectmanagement dienst Beleid

Opdrachtgever: F.Disch, directeur dienst Beleid

Voor akkoord: Stuurgroep 19 december 2006

1 ALGEMEEN

1.1 Inleiding

Het Dierenpark Emmen heeft de wens uitgesproken om op de Noordbargeres een volstrekt nieuw en uniek dierenparkconcept te ontwikkelen als vervanging van het huidige park. De gemeente wil een theater realiseren. De combinatie van beide ontwikkelingen kan versterking van de ontwikkeling en vergroting van de realisatiemogelijkheden betekenen en bovendien in onderlinge samenhang tot een uniek concept leiden.

Dierenpark Emmen en gemeente hebben gezien bovenstaande de intentie uitgesproken om een onderzoek te doen naar de haalbaarheid van het ontwikkelen van een gezamenlijke accommodatie op de Noordbargeres, waarin een zogenaamde elk-weer voorziening voor het Dierenpark Emmen en een theater vóór 2010 in onderlinge samenhang worden gerealiseerd als eerste fase van een toekomstig nieuw dierenparkconcept.

Op 19 september 2006 is een discussie bijeenkomst geweest met betrokkenen van beide partijen. Als uitkomst bleek een brede ondersteuning van het idee, en de wil om hiermee aan de slag te gaan. Belangrijk aandachtspunt op die dag was dat gelijkopgaand met bovenstaande gedacht moet worden over de herontwikkeling die de te zijner tijd vrijkomende centrumlocatie. In opdracht van de geformeerde stuurgroep heeft het Bureau Fresh Forward een denkproces opgang gebracht over het vernieuwende concept. In december 2006 zijn hiervan de eerste resultaten gepresenteerd. In verband met concurrentieoverwegingen zijn deze eerste resultaten vooralsnog niet publicabel. Daarnaast zijn in de periode oktober – december 2006 diverse andere activiteiten ondernomen, waarop de komende maanden vervolg gegeven wordt.

Het resultaat van het Fresh-Forwardtraject kan worden gezien als de afronding van de initiatiefase. Het onderhavige actieplan december 2006-april 2007 is feitelijk het Plan van Aanpak voor de definitiefase, waarin het projectresultaat nader wordt geconcretiseerd.

1.2 Omschrijving project

Gezien de fase van ideevorming is nog geen afgebakende omschrijving van het eindresultaat van het project nodig. Hoofdelement is het op korte termijn realiseren van de gecombineerde voorziening. In de komende maanden zal hierover een idee uitgewerkt worden. Dit is echter onverbrekkelijk verbonden met een visie op het nieuwe dierenparkconcept op de Noordbargeres en in het verlengde daarvan een visie op de herontwikkeling van de op termijn vrijkomende centrumlocatie. Beide visies dienen, hoewel globaal, een gezamenlijk toekomstig beeld te geven aan de samenleving, al was het alleen maar voor het begrip en het draagvlak voor de korte termijnactie betreffende de gecombineerde voorziening. Als onderdeel van de definiëring van het project zal in de komende maanden tevens bezien worden welke rollen de deelnemende partijen in het vervolg gaan spelen.

1.3 Doelstelling

Versterking van de economische en culturele positie van Emmen en de ruimtelijke structuur in de binnenstad, in combinatie met de versterking van de toekomstvastheid van het Dierenpark Emmen.

1.4 Resultaten definitiefase

Deze fase dient te leiden tot de volgende producten:

- Uitspraken over de voor- en nadelen van het gecombineerd ontwikkelen van een accommodatie waarin de elk-weer voorziening en het theater moeten worden ondergebracht. Uitspraken over het vernieuwende karakter van de bovengenoemde accommodatie. Een globale visualisering van het idee.
- Een indicatieve raming van de stichtingskosten van de accommodatie waarin de elk-weer voorziening en het theater worden ondergebracht met als uitgangspunt een oplevering per ultimo 2009.

- Voorstellen t.a.v. samenwerkingsvormen tussen partijen, met daarbij horende juridische en fiscale aspecten.
- Een scenarioverkenning m.b.t. een verdergaande ontwikkeling van de Noordbarger Es door toevoeging van meerdere dierenparkfuncties en nader aan te duiden leisurefuncties.
- Bouwstenen voor zowel een business- als een marketing- en communicatieconcept teneinde derden te interesseren om op termijn te gaan participeren in zowel het investerings- als het exploitatietraject.
- Een visie over hoe de ontwikkeling van bovengenoemde accommodatie op de locatie Noordbarger Es ingepast kan worden in het Masterplan Emmen Centrum.
- Een scenarioverkenning een van de herontwikkeling van het Emmen-centrum gebied in het bijzonder de vrijkomende locaties die nu nog de functie dierenpark hebben, een en ander in voorzien van een p.v.a. voor interactieve uitwerking en in afstemming met het Masterplan Emmen Centrum.
- Een plan van aanpak voor de fase na de definitiefase, te weten de ontwerpfase.
- Een besluitvormingsdocument, waarin bovenstaande producten zijn verwerkt.

2 ACTIVITEITENOVERZICHT

In bijlage 1 is een overzicht gegeven van de te ondernemen activiteiten, inclusief de beoogde doorlooptijd.

3 PROCESASPECTEN

3.1 Geld

In de definitiefase zal voor diverse deelonderzoeken gebruik worden gemaakt van deskundigheid en input die niet vanuit de interne organisaties van gemeente of Dierenpark Emmen geleverd kan worden. Te denken valt aan: vervolg Fresh Forward traject (uitwerking belevingsconcept), specialistische deskundigheid op het gebied van juridische en fiscale aspecten bij samenwerkingsvormen, en toegesneden inzet bij visieontwikkeling (onder meer proces, draagvlak en financieën) van de vrijkomende centrumlocatie. Daarnaast is budget nodig voor visualisatie van de resultaten, een belangrijk gegeven ten behoeve van besluitvorming en communicatie. Voor facilitering van de diverse deelonderzoeken, bijvoorbeeld aanleveren gegevens, waar nodig reflectie over ideeën en voor projectmanagement en -ondersteuning is een tot april 2007 ureninzet vanuit de gemeentelijke organisatie nodig. Interne beleidsadviezen komen overigens deels ten laste van reguliere afdekkingbudgetten, en een deel wordt opgevangen vanuit programmafase MEC 2020.

Samenvattend is de raming als volgt:

	Euro's excl BTW	
Externe deskundigheid	120.000	(deel voor de gemeente)
Projectmiddelen	10.000	(deel voor de gemeente)
Toe te rekenen interne uren	20.000	(totaal circa 250 uur afd B&P en FRO, I&I, I&B)
Onvoorzien 10%	15.000	
Totaal	165.500	

3.2 Organisatie

De geformeerde brede gemeentelijke stuurgroep zal ook in de definitiefase deelnemen aan het uitvoerend proces. In overleg met Dierenpark Emmen wordt de gezamenlijke aansturing geregeld, waarbij erkend wordt dat per deelonderzoek het zwaartepunt verschillend ligt. Vanaf december is de directeur van de dienst Beleid ambtelijk opdrachtgever en is een projectmanager B&P/PM opdrachtnemer.

Voor de diverse deelonderzoeken worden passende werkverbanden georganiseerd. Bij de start van de vervolgwerkzaamheden wordt de organisatie onder goedkeuring van de stuurgroep verder uitgewerkt.

3.3 Kwaliteit

De aan te leveren producten dragen bij aan het maatschappelijk draagvlak, dienen voor bestuurlijke besluitvorming (binnen gemeente en DPE), en vormen basis voor fondswerving en cofinanciering (pps) .

Visuele presentaties geven een wervend beeld , maar zijn indicatief.

3.4 Informatie

Een communicatieplan wordt separaat opgesteld.

De proces/projectdossiervorming vindt plaats bij afd B&P/PM

3.5 Tijd

De doorlooptijd van deze projectperiode is december 2006 – april 2007. In het activiteitenoverzicht in par. 2 (bijlage) is de tijdsplanning per onderdeel zichtbaar.
