

RIS.3839



Atalanta

Centrumontwikkeling dierenpark-theater Emmen

kwartaalrapportage 2-2009

versie dd 18-08-2009

vastgesteld door B&W

Inhoudsopgave

1 Inleiding

2 Uitvoering productactiviteiten

3 Projectbeheersing

- Scope
- Projectorganisatie
- Planning
- Financiën
- Risicomanagement

informatie:
projectbureau Atalanta
dienst beleid gemeente emmen
secre: 0591-689039
s.dewijk@emmen.nl

1 INLEIDING

Na het raadsbesluit van 18 december 2008 is de volgende fase van het project ingegaan, de voorbereidingsfase. De voorbereidingsfase staat in het teken van de transformatie van planvorming naar de realisatiefase, die werkende weg voor de diverse uitvoeringsprojecten binnen Atalanta wordt bereikt. De transformatie naar de realisatiefase zal begin 2010 voltooid zijn.

In het Plan van Aanpak voorbereidingsfase 2009, vastgesteld door B&W op 21 april 2009, wordt beschreven hoe de opgaven in deze fase worden opgepakt en welke producten (resultaten) worden nagestreefd. De voortgang en de bijstellingen op dit Plan van Aanpak, inclusief het risicomanagement, worden vastgesteld middels de kwartaalrapportages

Het voorliggende document is de rapportage over 2^e kwartaal 2009. De opzet van de kwartaalrapportage wordt in 2009 verder uitgebouwd en verfijnd.

In hoofdstuk 2 van deze rapportage worden de significante projectactiviteiten uit het betreffende kwartaal beschreven. Dit gebeurt op productgroepniveau, gebaseerd op het overzicht in het Plan van Aanpak. In hoofdstuk 3 worden de procesaspecten besproken, waarbij de voortgang wordt gemeten ten opzichte van het Plan van Aanpak.

2 UITVOERING PRODUCTEN

In het Plan van Aanpak voorbereidingsfase 2009 is een overzicht gegeven van op te leveren producten, geclusterd in productgroepen. In dit hoofdstuk worden significante gerealiseerde producten in het tweede kwartaal per productgroep benoemd.

	productgroepen	gerealiseerde producten 2^e kwartaal 2009
Ruimte / procedures	MER	Vaststelling richtlijnen raad mei
	Bestemmingsplan Centrum West	Uitvoering archeologisch veldonderzoek (2 ^e lijns) op noordbargeres.
	Bestemmingsplan De Verbinding	Opstelling lopende omgevingsonderzoeken
	Vergunningen Atalanta 2009	Vorbereiding werving vergunningenmanager.
	Ontwerpfase locatie Hoofstraat 2009	Voeren overleg met Kuiper Compagnons / Bhalotra Vorbereiding Plan van Aanpak
Cultuur	Theaterfunctie	-
	Gebouw theater/WvdO tot voorbereidingskrediet	Opstelling Plan van Aanpak. Vaststelling voorbereidingskrediet raad mei.
Financieel / juridisch	Financien > financieel beleid en beheer	Meerjarenoverzicht eerste vingeroefening opgesteld Regeling proceskosten theater DPE 2006-2008.
	Subsidies	Indiening aanvraag Mooi Nederland. Indiening aanvraag Interreg/Guide Indiening eerste aanvraag RBP-gelden tunnel (RMF)
	Juridisch / fiscaal	Regeling gefaseerde bevoorschotting verplaatsingsvergoeding tbv voorbereidingskosten DPE 2009 Vorbereiding aankoopovereenkomst Hoofstraatlocatie /
	Deelname gemeente in DPE	-
Infrastructuur	Vorbereiding tunnel	Opstelling Plan van Aanpak aanbestedingsroute. Vaststelling voorbereidingskrediet raad april Vorbereiding werving ontwerp- en aanbestedingsmanagement Opdrachtverlening omgevingscan
	Vorbereiding Plein	Afstemming bouwplan parkeergarage Willinkplein
	Parkeren	Afstemming bouwplan parkeergarage Willinkplein
	Overige aanpassingen bereikbaarheid	-
DEIK	Duurzaamheid, economie kennis en innovatie Atalanta	Uitwerking programmaplan Uitvoering expertmeeting 11 juni
Communicatie / marketing	Communicatie	Opstelling Themapagina Emmen Actueel juni Opdrachtverlening vernieuwing website Ondersteuning diverse presentaties
	Lobby	Vorbereiding trajecten MIRT, FES , Efro Ondersteuning werkbezoeken van ministers Cramer en Vd Hoeven Uitvoeren lopende lobbywerkzaamheden zoals gesprekken SNN
Procesvoering	Projectmanagement	Opstelling Plan van Aanpak Vorbereidingsfase Vaststelling voorbereidingskrediet raad mei. Oplevering stagerapportage 6 vergelijkbare projecten
	Administratie en registratie	Overboeking voorlopige administratie in nieuwe opzet
	Projectbureau	
Project-beheersing	Projectbeheersing	Uitvoering 2 ^e risico-inventarisatie-sessie Vorbereiding automatisering projectbeheerssysteem
Centrum-west	Vastgoedproject theater / WvdO	Werving ontwerp-bouwmanagent Kleissen&partners.
	Sinds 2010	DPE
De Verbinding	Infraproject Tunnel	
	Infraproject plein	
Hoofstraat-locatie		

3 PROJECTBEHEERSING

3.1 Scope

-In het Plan van Aanpak Voorbereidingsfase 2009 zijn de projectopdracht en de projectomvang beschreven (projecten en initiatieven rondom de projectopdracht Atalanta)

- Scopewijzigingen / projectmutaties: geen

3.2 Projectorganisatie

De projectorganisatie bij de start van de voorbereidingsfase is omschreven in het Plan van Aanpak Voorbereidingsfase 2009.

- Aanpassingen t.o.v. startmodel voorbereidingsfase: geen

3.3 Planning

In het Plan van Aanpak Voorbereidingsfase 2009 is een Masterplanning en een werkplanning 2009 (per product) aangegeven. De uitgewerkte masterplanning is een product van de voorbereidingsfase, derhalve in ontwikkeling. Ten aanzien van de lopende werkzaamheden is te constateren dat de oplevering van een aantal producten in het 3^e kwartaal zal plaatsvinden in plaats van het tweede kwartaal. Voorgesteld wordt de wijzigingen in de werkplanning vast te stellen .

- Afwijkingen / aanpassingen t.o.v. masterplanning: geen

- Afwijkingen / aanpassingen t.o.v. werkplanning 2009 per product:

nr pva	product	reden verschuiving naar 3 ^e kwartaal
2.1.1.	Toetsing cultureel aanbod	Marketingplan DPE nog op te leveren
3.1.4	Toets businesscase OPP	Businesscase OPP nog af te ronden
3.3.5	Overeenkomst aankoop locatie Hoofdstraat	Fiscaal en juridisch overleg nog af te ronden
6.1.2	Atalanta communicatieparagrafen	Prioriteitstelling activiteiten
7.1.5	Krachtenveldanalyse	Prioriteitstelling activiteiten

3.4 Financiën

Binnen het projectbureau Atalanta wordt momenteel hard gewerkt aan het realiseren van een projectbeheersysteem in Cognos. In eerste instantie zal dit projectbeheersysteem met name de financiële component van de projectbeheersing bevatten. Het projectbeheerssysteem zal echter later worden uitgebreid met de planning en zo mogelijk met risicomangement en kwaliteit.

Voor de realisatie van de financiële projectbeheersing wordt momenteel de projectadministratie (Key2Financiën en WBU) opnieuw opgezet en ingericht. Dit betekent dat de projectadministratie zal worden ingericht naar de in het plan van aanpak voorbereidingsfase Atalanta 2009 benoemde productgroepen en dat het gebruik van verplichtingen en (voorlopige) verplichtingen zal worden geoptimaliseerd. Het streven is om begin 4^e kwartaal 2009 het financiële deel van het projectbeheerssysteem operationeel te hebben.

Projectbudget proces en voorbereidingskosten Atalanta 2009

Het projectbudget Atalanta 2009 voor de voorbereidingsfase van € 3.753.040,- is bij de vaststelling van het Plan van Aanpak voorbereidingsfase Atalanta 2009 beschikbaar gesteld (raadsbesluit 28 mei 2009). Dit projectbudget bestaat uit € 4.173.000 geraamde kosten en € 420.000 geraamde opbrengsten, subsidies en bijdragen.

Middels de 2^e kwartaalrapportage 2009 wordt voorgesteld enkele budgetwijzigingen binnen het totale projectbudget proces- en voorbereidingskosten Atalanta 2009 vast te stellen. Deze wijzigingen hebben betrekking op verschuivingen in taken / producten tussen productgroepen en hebben per saldo geen invloed op het vastgestelde budget. Voorgesteld wordt de volgende wijzigingen in budgetten vast te stellen:

- afwijkingen/aanpassingen t.o.v. financieel overzicht proceskosten:

Productgroep	Budget	wijziging	Budget ná wijziging
Plein	138.400	- 114.600	23.800
Parkeren	27.000	+ 22.100	49.100
Overige aanpassingen bereikbaarheid	27.750	+ 92.500	120.250
Administratie en registratie	107.000	- 35.000	72.000
Projectbureau	799.000	- 23.500	775.500
Projectbeheersing	0	+ 58.500	58.500
Totaal	1.099.150	0	1.099.150

Voor de financiële beheersing wordt niet alleen gekeken naar de reeds gemaakte kosten en de reeds aangegane verplichtingen, maar wordt ook gekeken naar de nog te maken kosten / nog aan te gane verplichtingen die nodig zijn om het desbetreffende (deel)project, danwel product af te ronden (cost-to-complete). Deze worden door de verantwoordelijk projectleider voor het betreffende onderdeel ingeschat. Ultimo het 2^e kwartaal 2009 worden er nog geen significante afwijkingen ten opzichte van de budgetten per productgroep verwacht. Bij de rapportage tot en met het 3^e kwartaal 2009 zal nader op de verwachte afwijkingen worden ingegaan.

Op 19 mei 2009 heeft het college besloten dat € 525.000 aan aanpassingen parkeergarage Willinkplein vooralsnog gedekt zullen worden uit het voorbereidingskrediet van het project Atalanta en dat deze kosten vervolgens meegenomen zullen worden in het aan te vragen uitvoeringskrediet voor de tunnel en het plein.

Bij raadsbesluit van 18 december 2008 is een krediet van € 65.500.000 verleend ten behoeve van de gefaseerd uit te betalen verplaatsingskostenvergoeding aan Dierenpark Emmen. Dit bedrag zal gedekt worden uit de toekomstige grondexploitatie Hoofdstraatlocatie, die mede gevoed zal worden door middelen van provincie, SNN, rijk, Europa, gemeente en derden. Hierbij is tevens besloten dat de eerst termijn van deze verplaatsingskostenvergoeding voor een bedrag van € 5.500.000, te betalen in 2009, ten laste gebracht zal worden van het SIOF. Op 7 juli 2009 is door het college van B&W besloten € 2.300.000 gefaseerd en onder voorwaarden te bevoorschotten aan DPE ten behoeve van de door Dierenpark Emmen gemaakte en te maken voorbereidingskosten die samenhangen met de verplaatsing van het dierenpark. Deze bevoorschotting zal conform raadsbesluit van 18 december 2008 ten laste worden gebracht van het SIOF

Projectbudget proces en voorbereidingskosten Atalanta 2009

Projectdeel	Productgroep	Krediet / budget 2009	krediet / budget wijzigingen	Krediet budget ná wijziging	Werkelijk verantwoord	Nog te verantwoorden	Gemaakte kosten / opbrengst.	Restant krediet (Zonder verplichtheden)	Openstaande verplichting	restant krediet (beschikbaar)	nog aan te gene verplichtingen (cost-to-complete)	Verwachte arwijzingen
Atalanta 2009												
	MIER	43.100	-	43.100	35.266	5.915-	29.351	13.749	5.915	7.834	-	-
	Bestemmingsplan Centrum-West	625.250	-	625.250	118.926	-	118.926	506.324	67.458	438.866	-	-
	Bestemmingsplan De Verbinding	34.550	-	34.550	-	-	-	34.550	27.850	6.700	-	-
	Vergoedingen Atalanta 2009	120.200	-	120.200	5.005	-	5.005	115.195	-	115.195	-	-
	Ontwerpfase locatie Hoofdstraat 2009	323.000	-	323.000	-	-	-	323.000	-	323.000	-	-
	Theaterfunctie	52.850	-	52.850	-	-	-	52.850	-	52.850	-	-
	Gebouw theater MvdO tot voorbereidingskrediet	5.000	-	5.000	5.357	-	5.357	357-	-	-	-	-
	Financiën > financieel beleid en beheer	25.100	-	25.100	9.860	12.098-	2.237-	25.100	32.298	108.040	-	-
	Subsidies (2009)	138.100	-	138.100	41.055	-	41.055	23.626	2.700	20.926	-	-
	Juridisch / fiscaal	64.680	-	64.680	13.467	-	13.467	15.000	-	15.000	-	-
	Deelnemende gemeente in DPE	15.000	-	15.000	13.467	-	13.467	2.583	-	2.583	-	-
	Tunnel	138.400	114.600-	23.800	3.500	-	3.500	20.300	-	20.300	-	-
	Parken	27.000	22.100-	49.100	-	-	-	49.100	-	49.100	-	-
	Overige aanpassingen bereikbaarheid	27.750	92.500	120.250	-	-	-	120.250	-	120.250	-	-
	Duurzame Economie, Kennis & Innovatie Atalanta	305.800	-	305.800	28.864	1.100-	27.764	278.036	1.100	276.936	-	-
	Communicatie	669.000	-	669.000	87.783	9.556	97.340	571.660	8.520	563.140	-	-
	Lobby	50.000	-	50.000	16.266	-	16.266	33.734	-	33.734	-	-
	Projectmanagement	41.900	-	41.900	-	-	-	41.900	-	41.900	-	-
	Administratie en registratie	107.000	35.000-	72.000	12.308	-	12.308	59.692	-	59.692	-	-
	Projectbureau	799.000	23.500-	775.500	322.519	62.898	385.416	390.084	75.399	314.685	-	-
	Projectbeheersing	-	58.500	58.500	24.488	-	24.488	34.012	-	34.012	-	-
	TOTAAL	3.628.730	-	3.628.730	724.663	53.341	778.005	2.850.725	221.239	2.629.486	-	-
	Onvoorzien (15%)	544.310	-	544.310	-	-	-	544.310	-	544.310	-	-
	TOTAAL KOSTEN ATALANTA 2009	4.173.040	-	4.173.040	724.663	53.341	778.005	3.395.035	221.239	3.173.796	-	-
	Opbrengsten Atalanta 2009	420.000	-	420.000	80.504	80.504	-	420.000	-	420.000	-	-
	SALDO KOSTEN - OPBRENGSTEN ATALANTA 2009	3.753.040	-	3.753.040	644.160	133.845	778.005	2.975.035	221.239	2.753.796	-	-

Korte toelichting:

Tot en met het 2e kwartaal bedroegen de proces- en voorbereidingskosten Atalanta 2009 € 778.005. Daarnaast was per ultimo van het 2e kwartaal 2009 sprake van € 221.239 aan openstaande aangegane verplichtingen in het kader van Atalanta 2009. Van het beschikbaar gesteld budget in het kader van de proces- en voorbereidingskosten Atalanta 2009 is, rekening houdende met de aangegane verplichtingen, derhalve per ultimo van het 2^e kwartaal nog € 2.753.796 besteedbaar.

In het 2^e kwartaal is € 80.504 VROM-subsidie 2008 ontvangen. Deze is als opbrengsten Atalanta in 2009 verantwoord. Conform besluit wordt deze subsidie ten gunste gebracht van het SIOF. De storting in het SIOF van deze ontvangen middelen is in het financiële overzicht als kosten opgenomen. Voor 2009 is deze ontvangen subsidie 2008 en storting in het SIOF derhalve budgettair neutraal.

Voorbereidingskrediet Hondsrugwegtunnel

Projectdeel	Productiegroep	Krediet / budget 2009	Krediet / budget wijzigingen	Krediet / budget wijziging	Werkelijk verantwoord	Nog te verantwoorden	Gemaakte kosten / opbrengst.	Restant krediet (zonder verplichtingen)	Openstaande verplichting	restant krediet	nog aan te gane verplichtingen (cost-to-complete)	Verwachte afwijkingen	
De Verbinding	Omgevingscan/Risico-analyse	234.000	-	234.000	-	-	-	234.000	-	234.000	-	-	
	Programma van Eisen	184.000	-	184.000	-	-	-	184.000	7.500	176.500	-	-	
	Schetsontwerp Tunnelmonden	58.500	-	58.500	-	-	-	58.500	-	58.500	-	-	
	Beeldkwaliteitsplan Tunnel	33.500	-	33.500	-	-	-	33.500	-	33.500	-	-	
	Europese aanbesteding / Concurr. ger. Dialoog	834.000	-	834.000	-	-	-	834.000	-	834.000	-	-	
	Design & Construct contract	58.500	-	58.500	-	-	-	58.500	-	58.500	-	-	
	TOTAAL	1.402.500	-	1.402.500	-	97.500	-	1.402.500	7.500	1.395.000	97.500	-	-
	Onvoorziën (15%):	97.500	-	97.500	-	-	-	97.500	-	97.500	-	-	-
	TOTAAL KOSTEN DE VERBINDING	1.500.000	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000	7.500	1.492.500	97.500	-	-
	Opbrengsten De Verbinding	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO KOSTEN - OPBRENGSTEN DE VERBINDING	1.500.000	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000	7.500	1.492.500	97.500	-	-	

Middels raadsbesluit van 23 april 2009 heeft de raad een voorbereidingskrediet voor de aanbesteding van de Hondsrugwegtunnel van € 1.500.000 beschikbaar gesteld. Met betrekking tot het voorbereidingskrediet Hondsrugwegtunnel zijn nog geen kosten gemaakt.

Voorbereidingskrediet Theater/Wereld vd Ontmoeting

Projectdeel	Productiegroep	Krediet / budget 2009	Krediet / budget wijzigingen	Krediet budget ná wijziging	Werkelijk verantwoord	Nog te verantwoorden	Gemaakte kosten / opbrengst.	Restant krediet (zonder verplichtingen)	Openstaande verplichting	restant krediet	nog aan te gane verplichtingen (cost-to-complete)	Verwachte afwijkingen	
Centrum-West	Externe Projectleiding / Bouwmanagement	200.000	-	200.000	-	-	-	200.000	101.864	98.136	-	-	
	Overname voorbereid. Kstm. DPE	510.000	-	510.000	524.462	524.462	524.462	14.462	-	14.462	-	-	
	Uitwerking PVE definitiefase	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Selectieprocedure 1e ronde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Selectieprocedure 2e ronde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	SO + Selecterende adviseurs	700.000	-	700.000	-	-	-	700.000	-	700.000	-	-	
	Voorlopig Ontwerp 1 (VO1)	1.410.000	-	1.410.000	524.462	524.462	524.462	885.538	101.864	783.674	-	-	
	TOTAAL	1.620.000	-	1.620.000	1.620.000	524.462	-	1.095.538	101.864	101.864	993.674	-	-
	Onvoorziën (15%):	210.000	-	210.000	-	-	-	210.000	-	210.000	-	-	-
	TOTAAL KOSTEN CENTRUM-WEST	1.620.000	-	1.620.000	1.620.000	524.462	-	1.095.538	101.864	101.864	993.674	-	-
Opbrengsten Centrum-West	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SALDO KOSTEN - OPBRENGSTEN CENTRUM-WEST	1.620.000	-	1.620.000	1.620.000	524.462	-	1.095.538	101.864	101.864	993.674	-	-	

Middels raadsbesluit van 28 mei 2009 heeft de raad een voorbereidingskrediet voor het aanbestedings- en ontwerptraject voor Theater / Wereld van de Ontmoeting van € 1.620.000 beschikbaar gesteld.

De overname van de voorbereidingskosten Theater / Wereld van Ontmoeting van DPE voor een bedrag van in totaal € 524.462 zijn ten laste van dit voorbereidings-krediet verantwoord. In dit voorbereidingskrediet was rekening gehouden met € 510.000 voor de overname van deze voorbereidingskosten van DPE.

3.5 Risicomanagement

In het vastgestelde Plan van Aanpak voorbereidingsfase is de opzet en uitvoering van het risicomanagement Atalanta nader uitgewerkt en vastgelegd in hoofdstuk 4.6.

Op 7 april 2009 heeft een eerste risicoanalyse workshop plaatsgevonden binnen het projectbureau Atalanta. Dit heeft geleid tot een eerste globale risicoanalyse Atalanta (risicoanalyse 1–2009). Deze is in juni ook ter inzage verstrekt aan de raad.

In het 2^e kwartaal is de eerste globale risico-analyse 1-2009 nader uitgewerkt en aangevuld. Hiertoe heeft op 23 juni 2009 wederom een risicoanalyse-bijeenkomst binnen het projectbureau Atalanta plaatsgevonden. Dit heeft er toe geleid dat inmiddels 59 geïdentificeerde risico's zijn uitgewerkt en dat voor deze risico's ook de benodigde beheersmaatregelen zijn gedefinieerd. Daarnaast zijn er wederom een aantal risico's aan de risicoanalyse toegevoegd die in het 3^e kwartaal nog verder uitgewerkt zullen worden. In het kader van risico-management heeft inmiddels ook een eerste afstemming plaatsgevonden tussen DPE en Atalanta. Op basis van de door beide partijen gemaakte eigen risicoanalyse, zal in het 3^e kwartaal besproken worden, voor welke risico's een gezamenlijke aanpak vanuit DPE en gemeente noodzakelijk, danwel wenselijk is.

Op 17 juni j.l. vond een workshop plaats voor en door de raad met als thema risicomanagement grote projecten. Door de inleiders zijn vele aandachtspunten genoemd ten behoeve van een adequaat projectmanagement van grote projecten. Voor het beheren van risico's is, naast de inhoudelijke component, met name de proceskant cruciaal, zo werd betoogd. De juiste en passende inrichting van de organisatie en projectadministratie is bijvoorbeeld wezenlijk. De checklist-benadering die binnenkort in Den Haag wordt toegepast kan dienen als leidraad bij het proces (en dus ook bij het risicobeheer). Het Plan van Aanpak en de kwartaalrapportages sluiten grotendeels aan bij deze benadering. In de verdere uitbouw van het risicobeheer zullen de resultaten van de workshop verder worden verwerkt.

In het 3^e kwartaal zal de stuurgroep Atalanta meer specifiek betrokken zijn bij de verdere uitwerking en implementatie van het risicomanagement op basis van de in het plan van aanpak voorbereidingsfase Atalanta besproken aanpak. In dit kader zal ondermeer in overleg met de stuurgroep een risico top 10 worden samengesteld die minimaal één keer per maand een vast agendapunt van het stuurgroepoverleg vormt. In het 4^e kwartaal zal een externe partij gevraagd worden een opinie te geven ten aanzien van de risico-analyse Atalanta en de in het kader hiervan gedefinieerde beheersmaatregelen. Tot nu toe is het risicomanagement uitgevoerd door medewerkers van de gemeente Emmen, onder leiding van de adviseur (financiële) projectbeheersing, die vanuit bureau R&T op tijdelijke basis is verbonden aan het project.

Uiteraard is risicomanagement en risicoanalyse en dynamisch proces dat gedurende de looptijd van het project continu herhaald wordt. Er zal in het kader hiervan een continue actualisatie van de risicoanalyse en uitvoering en evaluatie van de beheersmaatregelen door projectleiders en projectmanager plaatsvinden.

Elk kwartaal wordt er een risicoanalyse sessie met het projectbureau Atalanta gehouden. Daar waar nodig zullen externe deskundigen / ervaringsdeskundigen worden betrokken bij de analyse en beheersing van risico's.

Per geïdentificeerd risico is inmiddels een operationeel beheerder aangewezen. De operationeel beheerder is in principe de projectleider van het betreffende deelproject (inclusief de in het kader van dit deelproject te realiseren producten). Hij voert deze taak uit onder aansturing en verantwoordelijkheid van de projectmanager Atalanta. De operationeel risicobeheerder is verantwoordelijk voor het actualiseren en verfijnen van de risicoanalyse en het definiëren en uitvoeren van de benodigde beheersmaatregelen. Voor de algemene bedrijfsvoeringsrisico's is de projectmanager Atalanta als operationeel risicobeheerder aangewezen. De projectmanager en projectleiders worden in de uitvoering van hun taak ondersteund, geadviseerd en gefaciliteerd door de adviseur (financiële) projectbeheersing. De adviseur (financiële) projectbeheersing treedt in dit kader op als risicomanager.

De risicoanalyse 2-2009 is een onderdeel van de kwartaalrapportage, en wordt als bijlage hieraan toegevoegd. Gezien het voorlopige karakter van dit in opbouw zijnde document wordt deze bijlage separaat ter inzage aangeboden.