

Twynstra Gudde

ADVISEURS EN MANAGERS

Stationsplein 1
Postbus 907
3800 AX Amersfoort
Telefoon 033 4677777
www.twynstragudde.nl

Aan de gemeenteraad van Emmen
T.a.v. de leden van de raadsklankbordgroep Atalanta
Postbus 30001
7800 RA EMMEN

Gemeente Emmen

No.: 10.096453
- 4 OKT 2010

12750 pmt. ST
K:GRF

Datum 30 september 2010
Ons kenmerk 553148/GHM/MZF
Telefoon 033 4677780
E-mail ghm@tg.nl
Onderwerp Atalanta 2e kwartaalrapportage 2010

Geachte leden van de raadsklankbordgroep Atalanta,

Op 17 september 2010 hebben wij de 2^e kwartaalrapportage 2010 betreffende het project Atalanta ontvangen. Als uw raadsadviseur voor het project Atalanta hebben wij de kwartaalrapportage bestudeerd. Omdat wij van mening zijn dat deze 2^e kwartaalrapportage weinig nieuwe feiten en inzichten bevat die de hoofdlijnen van het project betreffen, stellen wij u voor om geen schriftelijk advies op te stellen. Hieronder zullen wij ons voorstel toelichten.

Adviesproces

Bij de start van ons werk als raadsadviseur Atalanta is de raadsklankbordgroep Atalanta ingesteld. Deze raadsklankbordgroep bestaat uit een delegatie van raadsleden. In de periodieke bijeenkomsten van deze raadsklankbordgroep komen de hoofdlijnen van het project Atalanta en de bevindingen van de raadsadviseur aan de orde. Ook is er ruimte voor aanvullende vragen en inhoudelijke discussie. Wij zijn van mening dat deze periodieke bijeenkomsten waardevol zijn. Met de raadsklankbordgroep is vorig jaar afgesproken dat het adviesproces in hoofdzaak twee componenten bevat:

1. per kwartaal reageren op de kwartaalrapportage Atalanta
2. indien door de raad gewenst advisering op speciale thema's en onderwerpen. (bijvoorbeeld het Financieel Meerjaren Perspectief Atalanta)

Het adviesproces van de raadsadviseur inzake het project Atalanta is onderwerp van bespreking geweest op zowel de tweedaagse bijeenkomst van het college en de gemeenteraad op 2 en 3 september 2010, als op de werkconferentie Atalanta voor raadsleden op 8 september 2010. Ondergetekende was namens Twynstra Gudde als toehoorder aanwezig op de werkconferentie. Wij hebben aan de werkconferentie de indruk overgehouden, dat er de wens is bij (een deel van) de gemeenteraad om het adviesproces aan te passen. Wij hebben van verschillende raadsleden teruggekoppeld gekregen dat onze laatste rapportage, betreffende de 1^e kwartaalrapportage 2010, op onderdelen is ervaren als een herhaling van al eerder door ons uitgebrachte adviezen.

Lid van de Raad van
Organisatie-Adviesbureaus (ROA)
Gecertificeerd ISO 9001 Kwaliteitssysteem
KvK 31031754



Twynstra Gudde *Anders denken, gewoon doen*

Dat wordt ondermeer veroorzaakt doordat er weinig sprake was van nieuwe feiten of inzichten aangaande de hoofdlijnen van het project in deze 1^e kwartaalrapportage van 2010.

Wij stellen voor om in de volgende bijeenkomst van de raadsklankbordgroep de wenselijkheid van het 'standaard' opstellen van een advies betreffende een kwartaalrapportage te bespreken, ook ten aanzien van doeltreffendheid en kostenefficiëntie.

Wij hebben begrepen dat overwogen wordt om een separate raadscommissie in te stellen voor Atalanta. Wij zijn van mening dat, indien zo'n separate raadscommissie wordt ingesteld, de periodieke bijeenkomsten van de raadsklankbordgroep nog steeds van grote waarde is. De bijeenkomsten van de raadsklankbordgroep bieden een platform om essentiële onderwerpen werkelijk te verdiepen.

2^e kwartaalrapportage 2010

Wij hebben de onderhavige kwartaalrapportage geanalyseerd. De 2^e kwartaalrapportage bevat een aantal nieuwe feiten of mededelingen inzake de inrichting, de voortgang en de risico's van het project; deze betreffen echter in geringe mate de hoofdlijnen van het project. Onze opdracht is het adviseren van de gemeenteraad over de hoofdlijnen van het project, niet op detailniveau. Dat is ook passend bij het beschikbare budget dat voor ons werk als raadsadviseur beschikbaar is. Concluderend stellen wij voor geen schriftelijk advies op te stellen aangaande de 2^e kwartaalrapportage.

Strategische agenda raadsadvies Atalanta

Sinds de start van ons werk als raadsadviseur hebben wij de hoofdlijnen van de gebiedsontwikkeling Atalanta geanalyseerd en de belangrijkste risico's geschetst. In de komende periode zal van de gemeenteraad worden gevraagd om belangrijke besluiten te nemen inzake het project Atalanta. Besluiten die richtinggevend zijn voor het project en de die de gemeente voor langere periode committeren. Wij zijn van mening dat er niet alleen terug moet worden gekeken (via kwartaalrapportages) maar ook vooruit, zodat de raad proactief opereert en stuurt op hoofdlijnen, en de kaders voor het handelen van het college aangeeft. Daarom stellen wij voor om - samen met u - een strategische raadsagenda Atalanta op te stellen.

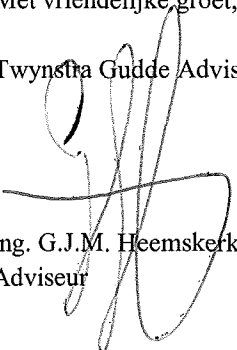
Twynstra Gudde

Wanneer is te verwachten dat de belangrijkste besluiten van de raad moeten worden genomen met betrekking tot Atalanta? Hoe kan op deze besluitvormingsmomenten adequaat worden geanticipeerd? Welke randvoorwaarden stelt de raad vooraf aan deze besluitvorming?

Graag bespreken wij het bovenstaande in de volgende bijeenkomst van de raadsklankbordgroep.

Met vriendelijke groet,

Twynstra Gudde Adviseurs en Managers


ing. G.J.M. Heemskerk
Adviseur