



Gemeente Emmen
College van B&W
Postbus 30.001
7800 RA Emmen



Betreft: reactie Dierenpark Emmen Rapportage ABC Nova Q2 2015

Kenmerk: PR/20150928/ABCQ22015

Datum: 28 september 2015

Geacht College,

U heeft ons gevraagd een reactie te geven op de voortgangsrapportage van ABC d.d. 18 september 2015.

Wij herkennen ons wederom in grote lijnen in de bevindingen zoals gesteld in de rapportage. Zoals eerder is aangegeven is de werkwijze gericht om:

- bij de opening gereed te zijn.
- te voldoen aan de transitieplanning, waarin de verhuizing van dieren cruciaal is.
- maximale kwaliteit te verkrijgen, zonder budgetoverschrijding.
- beheersbaar te zijn voor de lijnorganisatie (DPE).

Deze ingrediënten leiden ertoe dat 'de oplevering' voor ons niet in beton gestort is. Zo worden bijvoorbeeld keuzes gemaakt om de kleine kas een maand te vertragen om de binnenaafwerking op een hoger niveau te krijgen. Alle ruimte in de planning wordt gebruikt om extra kwaliteit te genereren, boven de keuze om alles op 31 oktober op te leveren. Ook is het de wens vanuit de beheersbaarheid voor de staande organisatie om de oplevering te faseren. De betrokken medewerkers hebben weken nodig om ruim 22 hectare park te kunnen beoordelen.

De milestones in de planning worden met name bepaald door de dierverhuizing. De meest bepalende diersoorten hierin zijn de ijsberen, prairie dogs en pelsrobben. Het opleveren, gebruiksklaar maken en in gebruik nemen staan op scherp, hierin is nog maar minimale uitwijking mogelijk.

De planning van de realisatie van het Kompasplein, waarin veel samenkomt en waar de gemeente / Dura Vermeer ook een bepalende rol in de planning hebben, wordt door ons als scherp doch als haalbaar beoordeeld. Hierin is ook weinig speelruimte meer voorhanden.

Door ABC is terecht geconstateerd dat diverse onderdelen ten opzichte van eerdere planningen naar achteren zijn geschoven. De planning tot opening van WILDLANDS wordt dus door vele elementen bepaald. Het kritieke pad is dus niet de bouwplanning. Door DPE wordt gestuurd op een integrale planning met als einddoel de opening en volledige operatie vanaf eind maart 2016. De planning tot de oplevering met Volker Wessels is hierin opgenomen.



Dierenpark Emmen

Zien we elkaar?



De strekking dat Volker Wessels niet meer volgens planning werkt zou ik willen rechtzetten. Door de grote verscheidenheid aan activiteiten en de afhankelijkheden tussen de verschillende activiteiten is de werkwijze ten aanzien van en de beheersing van de planning aangepast. Met behulp van Lean planningssystematieken wordt interactief gestuurd op samenhang, integratie en voortgang. Dagelijks worden op basis van integrale planningssessies van grof naar fijn de werkzaamheden van de verschillende teams bepaald. De ooit gehanteerde balkenplanning is hiervoor veel te beperkt.

In de verwachting te hebben voldaan aan het gevraagde,
Hoogachtend,

Peter Rucht
Projectdirecteur