

Raadhuisplein 1
7811 AP Emmen
t. 14 0591
f. 0591 685599

Postbus 30001
7800 RA Emmen
e. gemeente@emmen.nl
i. gemeente.emmen.nl



Aan de raad van de gemeente Emmen

Leren&Werken

team
INK-KW

ons kenmerk
15.085739

uw brief van

bijlage

behandeld door
B.C.M.J. Preijde

BSN

datum
17 december 2015

telefoon
14 0591

fax

e-mail
gemeente@emmen.nl

onderwerp

Voortzetting investeringsplan 2016 'Werk en Wederkerigheid'

Geachte leden van de raad,

Graag willen wij u middels deze brief informeren over het investeringsplan. In de gecombineerde vergadering d.d. 15 oktober jongstleden zijn de commissies Samenleving en Bestuur, middelen en economie tijdens een presentatie geïnformeerd over de stand van zaken van het investeringsplan en de tot dan behaalde resultaten. In deze brief informeren wij u over ons besluit (BW15.0925) het investeringsplan in 2016 te continueren. Bij het eerstvolgende Besluit begrotingswijzigingen is een begrotingswijziging daartoe opgenomen.

Aanleiding investeringsplan

In de begroting 2015 was uitgegaan van een bijstandsvolume met een eindstand 3.693. Deze oorspronkelijke begroting is de aanleiding geweest om te investeren. Het doel van het investeringsplan was om de verwachte tekorten op het inkomensdeel terug te brengen, waarbij het streven was te komen tot een begrotingsevenwicht. In 2015 is het investeringsplan 'Wij maken er werk van' van start gegaan.

Voortzetting investeringsplan in 2016

In 2015 is voortvarend begonnen met de uitvoering van de acties, wat op dit moment van schrijven geresulteerd heeft in een daling van het bijstandsvolume. De verwachting is dat we eind 2015 eindigen op een bijstandsvolume van 3.440 (op 1 januari 2015 was dit 3.560). De beïnvloedbare uitstroom - dit is de uitstroom naar regulier werk, studie en handhaving - is beduidend hoger dan voorgaande jaren. De ambitie om 350 extra uitstroom (150 structureel en 200 incidenteel) is echter nog niet gehaald. De verwachting is dat we eind 2015 uitkomen op een eindstand van 3.440. Er moet dus nog 100 incidentele uitstroom gerealiseerd moeten worden om de doelstelling van 3.340 te bereiken. Daarom willen we het investeringsplan in 2016 voortzetten.

Uiteindelijk is de ambitie op 1 juli 2016 op een bijstandsvolume van 3.340 uit te komen. De voortzetting van het investeringsplan loopt van 1 januari 2016 tot 1 juli 2016.



Aanpak

In 2015 is het investeringsplan langs twee sporen uitgevoerd. Ten eerste vond er een intensivering van de huidige aanpak plaats, ten tweede werd gekozen voor een aanpak waarbij de focus meer gericht was op werk en op een onorthodoxe aanpak gericht op werkgevers, de uitkeringsgerechtigden, ketenpartners en onze eigen organisatie.

We kunnen constateren dat deze aanpak heeft gewerkt. Het eerste spoor, de intensivering van de huidige aanpak, heeft een positief effect gehad op een versterking van het klantencontact en van handhaving en op de doorontwikkeling van de sluitende aanpak. Hiermee is de basis op orde en versterkt. Activiteiten zoals de sluitende aanpak en de screening handhaving zijn opgenomen in de normale bedrijfsvoering, en maken in 2016 geen deel meer uit van het investeringsplan. Ook de screening ten aanzien van het klantenbestand is als actie in 2015 afgerond, met als resultaat dat alle klanten in beeld zijn.

Werk blijft de belangrijkste beïnvloedbare factor om mensen uit te laten stromen. Uit de evaluatie van het investeringsplan 2015 blijkt o.a. dat een goed voortraject en goede nazorg van belang zijn voor het realiseren van een geslaagde plaatsing. Facilitering en ontzorging van de werkgever - niet zozeer in geld, maar wel in een kwalitatieve hoogstaande dienstverlening gericht op de behoefte van de werkgever - zijn belangrijke succesfactoren. Voor 2016 wordt om deze reden de focus voor het grootste deel gelegd op de benadering van nieuwe werkgevers, het versterken van de al opgebouwde relaties met bestaande werkgevers en het samen met bedrijfsleven en onderwijs ontwikkelen van innovatieve concepten. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de acties die in de eerste helft van 2016 worden uitgevoerd in het kader van het investeringsplan.

Doorzetten acties 2015	Instrumenten	Resultaat
Meer werk	Acquisitie	50 extra uitstroom
Werkgevers-benadering	Werkgeversarrangement max € 5.000	50 extra uitstroom (incl. werkgevers- arrangementen)
	Nieuwe vacatures binnen halen en matchen d.m.v. samenwerking tussen Werkgeversdienstverlening, klantmanagement en EZ	
Werkgevers-benadering	Ambassadeurschap gemeentelijke organisatie	Draagt bij aan doelstelling
Meer werk	Afsluiten Lokaal Sociaal Akkoord	Draagt bij aan doelstelling
Inzet communicatie	Marketingmiddelen Continueren van campagne 'Wij maken er werk van'	Draagt bij aan doelstelling
Nieuwe acties 2016		
Klant-benadering	Inzet verzuim coördinator	Draagt bij aan doelstelling
Werkgevers-benadering	Pilot Flex tensie/sociaal uitzendbureau	Draagt bij aan doelstelling
Werkgevers-benadering	In samenwerking met ondernemers en onderwijs/TDC ontwikkelen van voorschakeltrajecten	Draagt bij aan doelstelling
Parttimers	Inzet LVU constructie parttimers	Draagt bij aan doelstelling
Werkgevers-benadering	Haalbaarheidsonderzoek Social enterprises (i.s.m. Provincie en Stenden College)	Draagt bij aan doelstelling

Vergroten vakmanschap	Training/coaching klantmanagers, accountmanagers en handhaving	Draagt bij aan doelstelling
Totaal		100 extra incidentele uitstroom

Daar waar bij de uitvoering van nieuwe acties een raakvlak te vinden is met de arbeidsmarktregio en het werkgeversservicepunt, wordt de verbinding gezocht. Uitgangspunt is dat we bij de extra investeringen die we doen, rekening houden met de ambitie en afspraken die we in de arbeidsmarktregio Drenthe hebben gemaakt.

Na afronding van het investeringsplan wordt in het 3^e kwartaal 2016 een eindevaluatie van het totale investeringsplan (van 1 januari 2015 tot juli 2016) opgeleverd. Daarna vindt afsluiting plaats van het investeringsplan, waarbij de geleerde lessen worden geborgd in de staande organisatie.

Financiering voortzetting investeringsplan 2016 'Werk en Wederkerigheid'

Bij besluit van 17 februari 2015 (BW 15.3130) is een bedrag van € 3,820 miljoen beschikbaar gesteld voor het investeringsplan 2015. Op basis hiervan zijn wij in april 2015 van start gegaan met de uitvoering van het investeringsplan.

Bij de berap II is van het beschikbare budget van € 3,820 miljoen de prognose dat in 2015 circa €2,109 onbenut wordt. Bij de Berap-2 2015 is aangegeven dat dit bedrag in 2015 vooralsnog wordt gereserveerd in de reserve sociaal domein. Er is een bedrag ad € 1,018 miljoen nodig voor doorloop van het investeringsplan in 2016.

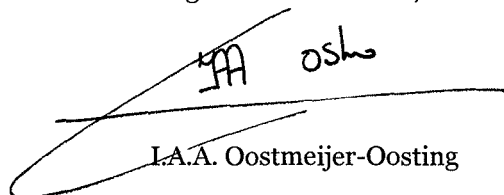
De VAR is in 2015 voor een bedrag van € 1,204 miljoen als voorfinanciering gebruikt om daarmee in 2015 alvast een beroep op het Werkdeel 2016 te kunnen doen. Dit bedrag ad € 1,204 miljoen wordt teruggestort in de VAR ten laste van de reserve Sociale Domein.

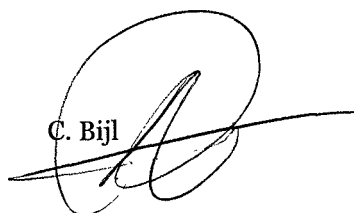
Het investeringsplan willen we in 2016 voortzetten (van 1 januari 2016 tot 1 juli 2016). De kosten hiervan ad € 1,018 mln. willen we dekken uit het niet bestede deel Investeringsplan 2015 en uit het werkdeel 2016. Hiervan komt € 905.000,-- uit de reserve Sociaal Domein en € 113.000,-- uit het Werkdeel 2016. Een begrotingswijziging is onderdeel van het eerstvolgende Besluit begrotingswijzigingen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Emmen,
de gemeentesecretaris,

de burgemeester, /


L.A.A. Oostmeijer-Oosting


C. Bijl