

Aan de raad van de gemeente Emmen

**Programma  
Centrumvernieuwing  
Emmen**

ons kenmerk 16.072976	uw kenmerk	bijlage	behandeld door A.A.W.M. Disch
datum 16 november 2016	telefoon 14 0591	fax	e-mail gemeente@emmen.nl
onderwerp Programma CvE ná 1 januari 2017			

Geachte leden van de raad,

Het programma Centrumvernieuwing Emmen (CvE) wordt per 1 januari 2017 beëindigd. In het eerste halfjaar van 2017 zal de formele afronding, afsluiting en afwikkeling van het programma CvE plaatsvinden.

Maar er zijn in het centrum van Emmen nog tal van grote en kleine projecten, die of al lopen, of nog opgestart moeten worden. Daarnaast vragen de infrastructuur en de bereikbaarheid van Emmen en van het centrum van Emmen in het bijzonder de komende jaren veel aandacht.

Niet uitputtend, maar om een indruk te krijgen van de opgave, gaat het in ieder geval om de volgende ontwikkelingen:

- de per 1 januari 2017 nog lopende CvE projecten, zoals bijvoorbeeld locatie Hoofdstraat, Willinkplein-Zuid, Westwand Weiert, locatie Vreding, reconstructie Boermarkeweg 2<sup>e</sup> fase, reconstructie aansluiting N34/N391 en reconstructie N391/N862, etc.
- alle lopende en toekomstige projecten in het centrum van Emmen, zoals bijvoorbeeld het uitvoeringsprogramma op basis van de Centrumvisie, de reconstructie van het stationsgebied, toekomstige uitbreidingen van Wildlands en diverse bouwprojecten zoals de woontoren hoek Hondsrugweg / Weerdingerstraat, ontwikkeling locatie Wapen van Emmen, ontwikkeling gebied Westerstraat, ontwikkeling locatie Klokkenslag, ontwikkeling Wilhelminastraat, etc. De begrenzing van het centrum van Emmen is in dezen nagenoeg gelijk aan die van het Masterplan Emmen Centrum.
- alle lopende en toekomstige grote infrastructuurprojecten in het kader van de bereikbaarheid, zoals bijvoorbeeld de projecten met betrekking tot de N34, de N391, de N862 en met betrekking tot het spoor, etc.



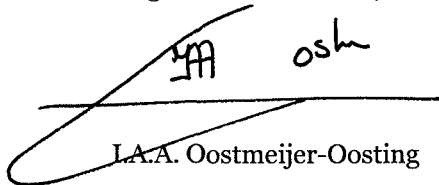
Voor het slagen van de projecten is een goede positionering en invulling van het opdrachtgeverschap van essentieel belang. Een strakke en uniforme aansturing, met één ambtelijke opdrachtgever en een overkoepelende prioriteitstelling ten aanzien van alle fysieke projecten (opdrachtenportfolio) en één verantwoordelijke opdrachtgever van het begin tot het einde (in alle fases van de projecten) is hierbij nodig.

Gezien de positieve ervaringen met de programmasturing CvE hebben wij besloten alle lopende en toekomstige projecten in Emmen Centrum en alle grote infrastructurele projecten in het kader van de bereikbaarheid met ingang van 1 januari 2017 onder te brengen in een nieuwe programmastructuur onder één integraal opdrachtgeverschap. De looptijd van het nieuwe programma wordt globaal geraamd op 10 tot 15 jaar.

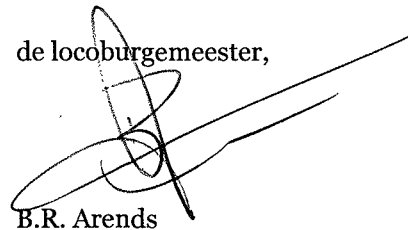
De verwachte kosten van de formele afronding, afsluiting en afwikkeling van het programma CvE en de kosten van de het nieuwe programmamanagement voor de nieuwe programmastructuur voor het jaar 2017 zullen gedekt worden uit het per 31 december 2016 nog resterende budget algemene proces- en voorbereidingskosten CvE tot en met 2016.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Emmen,  
de gemeentesecretaris,

  
L.A.A. Oostmeijer-Oosting

de locoburgemeester,

  
B.R. Arends