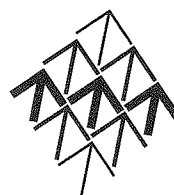


Raadhuisplein 1  
7811 AP Emmen  
t. 14 0591  
f. 0591 685599

Postbus 30001  
7800 RA Emmen  
e. gemeente@emmen.nl  
i. gemeente.emmen.nl



**Gemeente  
Emmen**

Aan de raad van de gemeente Emmen

**Ontwikkeling, Beleid en  
Directiestaf**

team  
**OBD-DS**

ons kenmerk 16.052509	uw kenmerk	bijlage 1.	behandeld door M.J. Visser	BSN
--------------------------	------------	---------------	-------------------------------	-----

datum 15 september 2016	telefoon 14 0591	fax	e-mail gemeente@emmen.nl
----------------------------	---------------------	-----	-----------------------------

onderwerp  
Stand van zaken onderzoek samenwerkings- en verbetermogelijkheden AREA

Geachte leden van de raad,

Als vervolg op de evaluatie van AREA Reiniging N.V. (AREA) is in 2013 in het kader van de vaststelling van een strategische afvalvisie aan AREA opdracht gegeven tot het verkennen van verdergaande optimalisatiemogelijkheden voor AREA door middel van samenwerking met andere gemeenten en/of andere organisaties.

Wij hebben u tussentijds door middel van brieven van 8 januari 2015 en van 20 augustus 2015 geïnformeerd over de voortgang van het onderzoek. Zoals bekend liep dat vertragings op door het beëindigen van het samenwerkingsonderzoek met ROVA NV.

Thans heeft de Raad van Commissarissen van Area het "Strategisch bedrijfsplan 2016-2021" aan de aandeelhouders toegezonden. Hierbij willen wij u dan ook informeren over het Strategisch bedrijfsplan 2016-2021 van AREA en dit document treft u derhalve als bijlage aan.

Daarin verwoordt AREA de uitkomsten van haar onderzoek naar de mogelijkheden van samenwerking teneinde de bedrijfsvoering te optimaliseren. Dit strategisch bedrijfsplan vormt het eindproduct van haar opdracht daarover van de aandeelhouders.

In het strategisch bedrijfsplan geeft AREA onder meer aan dat het op bedrijfsvoeringniveau samenwerking wil zoeken met gemeenten in haar directe regio, verschillende overheidsgedomineerde bedrijven, maar ook specifiek samenwerking zoekt met OMRIN voor de inrichting van een afvalsamenwerking Noord Nederland.

De social return van AREA in gezamenlijkheid met de EMCO wordt eveneens verwoord in het strategisch bedrijfsplan.

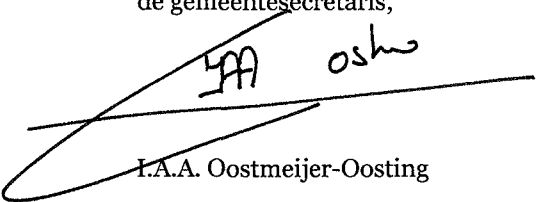


\* 1 6 - 0 5 2 5 0 9 \*

Zodra ter uitvoering van de mogelijkheden van samenwerking inhoudelijke voorstellen worden geconcretiseerd zal daarvoor de geëigende procedure worden gevolgd. Dat betekent dat de Directeur/bestuurder en de Raad van Commissarissen een concreet uitgewerkt voorstel zullen voorleggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Indien het daarbij gaat om concrete plannen voor strategische samenwerking of fusie met een andere overheidsgedomineerde afvalinzamelaar zal daarover, voor zover nodig, een zienswijzeprocedure voor de gemeenteraad worden gevolgd.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Emmen,  
de gemeentesecretaris,

  
I.A.A. Oostmeijer-Oosting

de locoburgemeester,

  
B.R. Arends