

Kwartaalrapportage Centrumvernieuwing Emmen 2013-3

vastgesteld door b&w d.d. 19-11-2013

Inhoudsopgave kwartaalrapportage CvE 2013-3

Inleiding	3
A. Belangrijkste gebeurtenissen in het betreffende kwartaal	4
B. Projectenoverzicht: realisatie individuele projecten	7
C 1. Overzicht programma Centrumvernieuwing Emmen	9
C 2. Financiën programma (budget)	10
C 3. Planning programma	10
C 4. (Stedelijke) kwaliteit	11
C 5. Duurzaamheid	13
C 6. Werkgelegenheid tijdens de bouwfase	13
C 7. Bereikbaarheid tijdens de bouwfase	14
C 8. Kennis en Innovatie	15
C 9. Betrokkenheid stakeholders	16
D. Programmabureau Centrumvernieuwing Emmen	18
E. Programmarisico's	19
F. Informatieconvenant en Auditjaarplan	24

BIJLAGEN: zie bijlagenboek bij deze kwartaalrapportage

Inleiding

In het programmaplan Centrumvernieuwing Emmen 2012-2020 zijn de programmadoelstellingen en programmakaders beschreven, op basis waarvan in de kwartaalrapportages CvE de voortgang wordt verantwoord.

Voor u ligt de kwartaalrapportage CvE 2013-Q3, die handelt over de periode tot en met 30 september 2013.

De rapportage is op hoofdlijnen en geeft een beeld van de voortgang van de projecten en programmathema's, gericht op het behalen van de programmadoelstelling. Er wordt apart een bijlagenboek toegevoegd, waarin achterliggende informatie opgenomen is.

In de kwartaalrapportages wordt aangegeven welke projecten tot Atalanta behoren, zodat de voortgang van de realisatie van het raadsbesluit van 18 december 2008 en die van de samenwerkingsovereenkomst van 5 juli 2010 tussen gemeente en provincie afzonderlijk te volgen zijn.

Met ingang van Q3-2013 vinden de risico-analyse en rapportage hieromtrent plaats op basis van NARIS. Voor een nadere uitleg van deze systematiek wordt verwezen naar hoofdstuk E Programmarisico's.

A. Belangrijkste gebeurtenissen in het betreffende kwartaal

In de verslagperiode zijn stappen gezet die van belang zijn voor de voortgang van de Centrumvernieuwing Emmen. Puntsgewijs zijn hierna de belangrijkste gebeurtenissen van het derde kwartaal 2013 aangegeven.

Hondsrugwegtunnel

Op 26 juli 2013 is de omgevingsvergunning voor twee tunnelbuizen verleend aan BAM Civiel B.V. Ten opzichte van de oorspronkelijke planning betekent dit een vertraging van circa drie maanden. Eén van de oplossingen om in te lopen op de oorspronkelijke planning en de mijlpaal van 1 juni 2014 'dek Tunnel gereed' te halen is de verruiming van de werktijden, waar op 26 juli 2013 ontheffing voor is verleend. De beide tunnelbuizen zullen nu gelijktijdig worden gerealiseerd. Voor de uitvoering hiervan heeft het college op 17 september 2013 ingestemd met de aanleg door en voor rekening van aannemer BAM van een tijdelijke weg over het Willinkplein en de sloop van een deel van de Traverse hiervoor. De hierdoor vervallen parkeerplaatsen zijn tijdelijk op het Willinkplein aangelegd.

De bereikbaarheid van het Centrum is ook in de maanden juli, augustus en september goed gebleken. Het verkeer op de Hondsrugweg kan goed doorrijden. Wel is op drukke (winkel) dagen de doorstroom richting parkeerplaatsen Willinkplein soms een knelpunt. Daarom zullen in november 2013 de slagbomen van het parkeerterrein Willinkplein worden verplaatst naar de nieuwe aansluiting Wenning, waardoor de doorstroom naar de parkeerplaatsen en parkeergarage Willinkplein verbetert.

In het 3^e kwartaal is gestart met de daadwerkelijke aanleg van de tunnel. De officiële start bouw van de tunnel heeft plaatsgevonden op 12 september 2013.

Bijkomende Infrawerken

Algemeen

De onder Bijkomende Infrawerken vallende deelprojecten zijn in het 3^e kwartaal nader uitgewerkt in voorlopige ontwerpen. Deze voorlopige ontwerpen zullen voor de projecten Boulevard Noord en Boulevard Zuid binnenkort ter besluitvorming worden voorgelegd aan het college. Voor de ontsluiting P Zuid en Kruising Hondsrugweg-Ermerweg zal het voorlopig ontwerp ter besluitvorming worden voorgelegd aan het college nadat de RSP bereikbaarheidsbijdragen van de provincie Drenthe beschikbaar zijn gesteld. In het vierde kwartaal zullen de gesprekken met de Provincie Drenthe over de RSP bereikbaarheidsbijdragen verder worden gevoerd.

Ontsluiting P Zuid

De tijdige toekenning van de RSP Bereikbaarheidsbijdrage van de provincie betreft het grootste risico voor de tijdige realisatie van het deelproject ontsluiting P Zuid. Planning is om de aanpassing van de ontsluiting P Zuid in het 1^e kwartaal 2014 te starten. Als gevolg van het feit dat er nog geen overeenstemming bestaat met de provincie Drenthe over de RSP bereikbaarheidsmiddelen bestaat het risico dat de realisatie wordt vertraagd. Indien de ontsluiting P Zuid niet tijdig gerealiseerd is zal dit een belemmering vormen voor de tijdige realisatie van Boulevard Zuid, die gedekt wordt door middel van EFRO subsidie.

Boulevards Noord en Zuid

Voor de Boulevards Noord en Zuid zijn de voorlopige ontwerpen gereed. Na besluitvorming hierover kunnen het DO en de bestekken geschreven worden.

Vreding

In het 3^e kwartaal is het voorlopig ontwerp van de Vreding afgerond. Nadat in het vierde kwartaal gesproken is met de bewoners van de Westenesscherstraat, de Vreding en een afvaardiging van de EOP over de aanpassing en de verlenging van de Vreding tot aan het Centrumplein (inclusief de Westenesscherstraat), kan het bestemmingsplan Vreding in procedure worden gebracht. Zoals het nu lijkt ontstaat hierdoor een half jaar vertraging. Vooralsnog wordt er vanuit gegaan dat een eventuele vertraging niet van invloed is op de kritieke datum uit de masterplanning Centrumvernieuwing Emmen.

Omdat de dekking van dit deelproject plaatsvindt binnen de RSP Bereikbaarheidsprojecten (onderdeel van € 60 miljoen RSP Bereikbaarheid IGO Atalanta) waarover nog geen akkoord is met de provincie is de financiering van dit deelproject nog een risico.

Willinkplein Zuid en Parkeergarage Willinkplein Zuid

In het derde kwartaal is de gemeente verder gegaan met het zoeken van mogelijke geïnteresseerde partijen voor de realisatie van de bovenbouw van Willinkplein Zuid (bovenop de Albert Heijn). Uit gesprekken is gebleken dat een aantal partijen geïnteresseerd is. Met deze partijen zal in het vierde kwartaal verder worden gesproken.

Centrumplein

Op 9 juli 2013 is het voorlopig ontwerp (VO) inclusief kostenraming en materiaalkeuze door het college vastgesteld en op 26 september 2013 is het raamkrediet Centrumplein door de raad beschikbaar gesteld. Op 1 oktober heeft het college het definitief ontwerp (DO) voor het Centrumplein vastgesteld.

In het 3^e kwartaal heeft overleg met de omwonenden plaatsgevonden over de bereikbaarheid tijdens de uitvoeringsfase. Hierbij worden geen problemen verwacht.

Theater/Wereld van Ontmoeting (WvO)

Op 9 juli 2013 heeft het college het VO Theater en WvO vastgesteld.

Op 29 oktober heeft het college het definitief ontwerp (DO) WvT/WvO vastgesteld. Dit betekent dat de aanbesteding kan worden gestart. Naar aanleiding van de opgedane ervaringen met de parkeergarage Westerstraat heeft het college besloten om het uitgangspunt voor aanbesteding en de bouworganisatie Theater/Wereld van Ontmoeting nogmaals te heroverwegen. Op grond van deze heroverweging is besloten de aanbestedingsvorm te baseren op basis van Best Value Procurement (BVP) –methodiek en de contractvorm te wijzigen in Engineering & Build.

Locatie Hoofdstraat

Investeerders

In september 2013 heeft een gesprek in Emmen plaatsgevonden met de intermediair van de Chinese partners.

Drommedaar

De verzekeringsuitkering met Interpolis is geregeld. Herbouw van de Drommedaar door DPE is in september gestart.

Overbrugging DPE

Op 9 juli 2013 is de jaarrekening 2012 van DPE in het college behandeld. Op 17 september 2013 heeft het college kennis genomen van de financiële maandrapportage DPE tot en met juni 2013 en de kwartaalrapportage van DPE Q2-2013.

DPE Next

Samenwerkingsovereenkomst

De samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en DPE is grotendeels afgerond. Nog af te ronden discussiepunten betreffen de financiële demarcatie WvO en de scenario's bij niet tijdig gereed zijn van Theater en Wereld van Ontmoeting. Deze discussiepunten en de samenwerkingsovereenkomst worden nu verder uitgewerkt en afgerond. Het is de bedoeling de samenwerkingsovereenkomst eind 2013 afgerond en getekend te hebben.

Begin oktober is door DPE de allonge (aanvulling op het contract) met Volker Wessels ondertekend. Binnenkort zal dan ook daadwerkelijk worden gestart met het aanleggen van kabels en leidingen en de grondverzetwerkzaamheden.

Energievoorziening DPE Next

De overname van de energievoorziening DPE Next door WMD van Rendo moet nog afgerond worden. De formele afspraken tussen DPE en WMD dienen nog uitgewerkt en vastgelegd te worden.

Toetsing en monitoring DPE Next

Op basis van het collegebesluit van 9 juli 2013 is aan UNO bedrijfsadviseurs opdracht verstrekt te onderzoeken hoe, en op welke wijze de monitoring op de realisatie van DPE Next, in de periode tot 2016, op een adequate en efficiënte wijze kan worden vormgegeven en hoe en op welke wijze de toetsing van het komende DO in dit kader zou moeten plaatsvinden. Hierbij wordt gekeken naar de mogelijkheid om niet meer te toetsen op een specifiek moment, zoals tot op heden is gebeurd, maar permanent te monitoren op de ontwikkeling van de plannen DPE Next.

In september 2013 is de 1^e rapportage door UNO, over de opzet en werking van een continue validatie van voortgang en realisatie DPE Next, opgeleverd en door het college vastgesteld. De 2^e rapportage van UNO over de beoordeling continue validatie project DPE Next, wordt eind oktober/begin november 2013 verwacht.

Parkeergarage Westerstraat

Op 22 augustus 2013 heeft een bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de directie van Strukton. In dit overleg is gesproken over een oplossing om uit de impasse te komen zodat de parkeergarage zo spoedig mogelijk kon worden opgeleverd. Belangrijkste inzet was het borgen van de toezegging van Strukton om de garage op 16 november 2013 op te leveren. Besloten is om een vaststellingsovereenkomst op te stellen. Op 29 augustus 2013 heeft het college de vaststellingsovereenkomst tussen Strukton Civiel Projecten B.V. en de Gemeente Emmen vastgesteld. Om uitvoering te kunnen geven aan deze vaststellingsovereenkomst heeft de Raad op 26 september besloten een extra krediet beschikbaar te stellen.

De geplande opleverdatum genoemd in de vaststellingsovereenkomst is 16 november 2013. Om deze oplevering te waarborgen wordt door de gemeente dagelijks gemonitord. Dagelijks en wekelijks wordt over de voortgang gerapporteerd aan de verantwoordelijke wethouder.

Locatie Vreding

In de maanden juli, augustus en september hebben zich geen ontwikkelingen voorgedaan. Over het definitieve programma huisvesting van de Belastingdienst door de Rijksgebouwendienst is nog niet besloten in de Tweede kamer. Naar verwachting zal dit besluit in het vierde kwartaal worden genomen en kan daarna bezien worden hoe om te gaan met het plangebied Locatie Vreding (waarschijnlijk 1^e kwartaal 2014).

Westwand-Weiert

In de afgelopen maanden is overleg gevoerd met de vertegenwoordigers van Synvest Real Estate over de sloop van het deel van de Traverse dat binnen de begrenzing van hun gebouw ligt.

Verder hebben zich in de maanden juli, augustus en september geen ontwikkelingen voorgedaan ten aanzien van Westwand Weiert.

Plan Zuid-Esch (Holdert)

In het derde kwartaal is het bestemmingsplan onherroepelijk geworden. Daarnaast is Domesta gestart met het archeologisch onderzoek dat in het vierde kwartaal verder zal worden uitgevoerd en afgerond.

Markt/ Entree Mensenpark

Op 9 juli 2013 zijn het 'voorlopig ontwerp', het 'plan van aanpak project Markt Emmen' en het 'kwalitatief toetsingskader herstructurering Marktplein' door het college vastgesteld.

Op 13 september 2013 is het definitief ontwerp voor de Markt Emmen vastgesteld door het college. Het college heeft besloten om de Raad voor te stellen een krediet van € 8,8 mln. beschikbaar te stellen en het verleende uitvoeringskrediet project Hondsrugwegtunnel met € 2,019 mln. te verlagen, in verband met de inzet van deze middelen (voordelen op EFRO – onderdelen op het project Hondsrugwegtunnel) voor het project Markt Emmen. Daarnaast heeft het college ingestemd met de verschuiving van € 3,396.000 aan investeringen Atalanta naar het project Markt. Dit besluit zal worden voorgelegd aan de Raad op 31 oktober 2013.

Accountantscontrole kwartaalrapportage Q4-2012

In mei / juni heeft de huisaccountant een controle uitgevoerd op de 4e kwartaalrapportage CvE 2012 en hiervoor begin juli een goedkeurende accountantsverklaring en rapport van bevindingen afgegeven. Op 9 juli 2013 heeft het college kennis genomen van het 'werkplan controle 4e kwartaalrapportage CvE', de 'Controleverklaring 4e kwartaalrapportage CvE' en het 'accountantsverslag controle 4e kwartaalrapportage CvE'. Al deze documenten zijn ter informatie toegestuurd aan de Raad en de provincie Drenthe.

Auditplan stedelijke kwaliteit

Op 9 juli 2013 is het auditplan stedelijke kwaliteit door het college vastgesteld.

Supervisor stedelijke kwaliteit

Op 26 augustus 2013 heeft de supervisor voor CvE, de heer Ashok Bhalotra, zich wegens privé-omstandigheden per direct teruggetrokken als supervisor stedelijke kwaliteit Centrumvernieuwing Emmen. Als gevolg hiervan heeft derhalve voor de 3^e kwartaalrapportage CvE 2013 geen beoordeling plaatsgevonden door de supervisor stedelijke kwaliteit. Selectie van een nieuwe supervisor stedelijke kwaliteit is in overleg met de Provincie Drenthe opgepakt. Streven is om in januari 2014 de functie van supervisor stedelijke kwaliteit CvE weer ingevuld te hebben.

Wijzigingsverzoek EFRO-subsidie

Op 9 juli 2013 heeft het college besloten een wijzigingsverzoek EFRO-subsidie "De Economie van de Verbinding" in te dienen bij SNN. Op 27 september 2013 heeft de bestuurscommissie EZ van SNN ingestemd met het ingediende wijzigingsverzoek.

B. Projectenoverzicht: realisatie individuele projecten

De strategische doelstelling van het programma is: *één mooi, uitnodigend en goed bereikbaar centrum in 2020*. De overtuiging is dat door uitvoering van de projecten samen deze strategische doelstelling wordt gerealiseerd.

Hieronder wordt in één totaaloverzicht van alle individuele projecten het actuele oordeel aangegeven t.a.v.:

- projectplanning
- projectbudget
- (stedelijke) kwaliteit project
- eindoordeel per project
- projectrisico's

Voor achterliggende informatie over de projecten wordt verwezen naar het bijlagenboek.

	Project	Planning	Budget	Stedelijke kwaliteit	Eindoordeel	Risico's
	Hondsrugwegtunnel			PM		
	Bijkomende infrawerken			PM		
	Parkeergarage Willinkplein			nvt		
	Parkeergarage Willinkplein-Zuid			PM		
	Centrumplein			PM		
	Bereikbaar Emmen Centrum			nvt		
	Theater / Wereld van Ontmoeting			PM		
	Locatie Hoofdstraat			PM		
	Locatie Muzeval	PM	PM	nvt	PM	PM
	DPE Overbrugging			nvt		
	DPE Next			nvt		
	Ondergrondse infrastructuur			nvt		
	Parkeergarage Westerstraat			nvt		
	Centrum Noord			nvt		
	Locatie Vreding			PM		
	Willinkplein-Zuid			PM		
	Westwand Weiert	PM	PM	PM	PM	
	Plan Zuid-Esch (Holdert)			PM		
	Markt / Entree Mensenpark			PM		

- : Project is onderdeel van het project Atalanta
- Project** : Project is afgerond
- PM** : Project is nog niet in ontwikkeling, dan wel nog niet voldoende concreet, waardoor een oordeel nog niet van toepassing is

Toelichting oordeelsvorming

Eindoordeel per project: Binnen de projecten wordt primair gestuurd op planning, budget en kwaliteit. De zwakste schakel van tijd-geld-kwaliteit bepaalt het eindoordeel op dit moment van het project.

De zwaarte van het risicoprofiel geeft aan in welke mate risico's het verdere verloop van het project kunnen beïnvloeden. In hoeverre mogelijke verstoring kan optreden wordt afzonderlijk weergegeven door middel van de aanduiding van de hoogte van het risico van het betreffende project.

Waar geen kleur is ingevuld: het project moet nog worden gestart, ofwel het aspect is op dit moment nog niet van toepassing.

Planning

- conform projectplanning
- overschrijding projectplanning zonder gevolgen voor programmakaders planning
- overschrijding projectplanning met gevolgen voor programmakaders planning.

Budget

- geen (verwachte) overschrijdingen op krediet
- verwachte overschrijding
- daadwerkelijke overschrijding

Stedelijke kwaliteit:

- afgegeven oordeel inzake project supervisor stedelijke kwaliteit voldoende.
- aanpassingen nodig.
- afgegeven oordeel supervisor stedelijke kwaliteit niet voldoende.

Risico's (zie risicomangement voor uitleg risicoscore)

- maximaal 1 projectrisico in oranje of rood
- 2 of 3 projectrisico's in oranje of rood
- meer dan 3 projectrisico's in oranje of rood

Toelichting op eindoordeel oranje en rood:

Locatie Vreding

Het totale verwachte resultaat op de locatie Vreding komt op een negatief resultaat van € 157.666. Hiervoor is inmiddels een voorziening getroffen.

Toelichting op risico's in oranje of rood

Bijkomende infrawerken

De risico's van bijkomende infrawerken staan op oranje omdat de volgende twee nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Vertraging als gevolg van mogelijke bezwaarprocedure op bestemmingsplan Vreding in verband met verlenging van de Vreding, de ontsluitingsweg van het Centrumplein.
- Bezwaarprocedure bij aanbestedingen (architecten, adviseurs, werken, etc.)

Centrumplein

De risico's van Centrumplein staan op oranje omdat de volgende drie nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Vertraging in de realisatie van het Centrumplein als gevolg van uitlopende planning van de Hondsrugwegtunnel.
- Investerings Centrumplein kunnen niet worden gedekt uit de EFRO subsidie en de cofinanciering EFRO.
- Bezwaarprocedure bij aanbesteding van het werk.

Bereikbaar Emmen Centrum

De risico's van Bereikbaar Emmen Centrum staan op oranje omdat de volgende drie nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Beoogde bereikbaarheidsprojecten Emmen Centrum blijken niet subsidiabel uit bereikbaarheidsgelden van de provincie Drenthe en kunnen derhalve niet binnen het Atalanta project Bereikbaar Emmen Centrum worden uitgevoerd.
- Doordat nog onduidelijk is uit welke deelprojecten het hoofdproject precies is samengesteld bestaat het risico dat er onvoldoende middelen beschikbaar zijn en de projecten niet tijdig of tegen de gewenste kwaliteit kunnen worden afgerond.
- Afstemming met andere projecten binnen Emmen Centrum leidt tot onverwachte vertraging in Bereikbaar Emmen Centrum.

Theater / Wereld van Ontmoeting

De risico's van Theater / Wereld van Ontmoeting staan op rood omdat de volgende vijf nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Investerings met betrekking tot de Wereld van Ontmoeting kunnen niet worden gedekt uit de EFRO subsidie en cofinanciering EFRO.
- Door de lange proceduretijd van besluiten over verschillende schijven en/of afhankelijkheid van andere besluiten treedt vertraging op in de realisatie van Theater/WvO.
- Vertraging of extra kosten als gevolg van verschillende belangen van de gemeente (investering) en DPE (exploitatie) met betrekking tot Theater/WvO.
- Door gelijktijdige realisatie van verschillende andere deelprojecten gelijktijdig met Theater/WvO, met name DPE Next en Hondsrugwegtunnel treedt vertraging op in de realisatie van het Theater/WvO.
- Bezwaarprocedure bij aanbesteding van het werk.

Locatie Hoofdstraat

De risico's van Locatie Hoofdstraat staan op oranje omdat de volgende drie nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Investerings met betrekking tot de toegang tot het Mensenpark kunnen niet worden gedekt uit de EFRO subsidie en cofinanciering EFRO.
- Onvoldoende belangstelling van investeerders en projectontwikkelaars voor locatie Hoofdstraat leidt tot een verlies aan kwaliteit.
- De kostenverwerving van de grond (schadeloosstelling a fonds perdu) van € 2,93 mln. -/- gemeentelijk deel kunnen onverhoopt niet gedekt worden uit de EFRO subsidie.

DPE Next

De risico's van DPE Next staan op oranje omdat de volgende drie nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Vertraging of extra kosten voor de gemeente Emmen als gevolg van het niet realiseren van de geplande opening van het nieuwe park ultimo 2015.
- DPE vraagt, in de toekomst, om een extra gemeentelijke bijdrage / financiering in verband met investeringsoverschrijdingen en exploitatietekorten in parkexploitatie DPE Next, dan wel exploitatie Theater.
- Niet realiseren van de ambitie en kwaliteit van DPE Next.

Markt / Entree Mensenpark

De risico's van Markt / Entree Mensenpark staan op oranje omdat de volgende twee nettorisico's in oranje of rood voorkomen:

- Bezwaarprocedure bij aanbestedingen (architecten, adviseurs, werken, etc.)
- Investerings van de Markt/ entree Mensenpark kunnen niet worden gedekt uit de EFRO subsidie en de cofinanciering EFRO.

C. Programma Centrumvernieuwing Emmen

C 1. Overzicht programma Centrumvernieuwing Emmen

In deze paragraaf wordt de stand van zaken ten aanzien van de programmakaders, zoals genoemd in het programmaplan Centrumvernieuwing Emmen 2012 – 2020, weergegeven.

Hieronder treft u een overzicht aan van het oordeel per einde kwartaal. De toelichting/onderbouwing van de beoordeling is opgenomen in de hoofdstukken C2 t/m C9.

Eindoordeel programmakaders budget	
Uitvoering alle projecten binnen vastgestelde kredieten.	
Investerings Atalanta binnen totaalkader investeringen op basis van vastgesteld FMP.	
Voortgang realisatie dekking CvE	

Programmakaders planning	
Alle projecten uiterlijk 1-1-2020 gereed	
Opening DPE Next + openbare omgeving (DPE Next en Theater/WvO) uiterlijk 1-1-2016 gereed	
Subsidiabele projecten binnen subsidietermijn gereed (bijv. EFRO 01-01-2015)	

Programmakaders stedelijke kwaliteit	
Uitvoering programma conform beoogde stedelijke kwaliteit.	PM
Uitvoering projecten voldoen aan subsidievoorwaarden m.b.t. stedelijke kwaliteit	PM




Programmakaders duurzaamheid	
Uitvoering programma conform het beoogde niveau duurzaamheid	
Uitvoering projecten voldoen aan subsidievoorwaarden m.b.t. duurzaamheid	

Programmakaders werkgelegenheid tijdens bouwfase	
Realisatie sociaal ondernemen minimaal 5% social return on investment	
Werkgelegenheid regio	

Programmakader bereikbaarheid tijdens bouwfase	
Inspanningen gemeente om centrum bereikbaar te houden afdoende	

Programmakaders kennis en innovatie	
In 2015 draaien onder COP tenminste drie kennisclusters	
Na 2015 heeft COP een zelfstandig en breder bereik	

Programmakader betrokkenheid stakeholders	
Stakeholders worden op passende wijze betrokken	

	Geen (verwachte) afwijking van programmakader
	Extra actie nodig om programmakader te realiseren
	Programmakader wordt niet gehaald

C 2. Financiën programma (budget)

Voor alle projecten wordt een eigen projectbudget voor voorbereiding en uitvoering en/of grondexploitatie vastgesteld als financieel kader. De projectenbudgetten voor de Atalantaprojecten moeten op basis van het raadsbesluit van 18 december 2008 voldoen aan het Financieel Meerjaren Perspectief Atalanta. Voor de dekking van de gemeentelijke investeringen Atalanta en overige CvE Projecten is een risicoprofiel dekking opgesteld. Dit risico profiel bestaat uit 5 risicocategorieën uiteenlopend van 'geen risico' tot 'nog ongedekt'.

De gegevens die de monitoring ondersteunen op deze programmakaders inzake budget treft u aan in het bijlagenboek.

Eindoordeel programmakaders budget	
Uitvoering alle projecten binnen vastgestelde kredieten ¹	
Investerings Atalanta binnen totaal kader investeringen op basis van vastgesteld FMP ¹	
Voortgang realisatie dekking CvE ²	

1

■ Geen (verwachte) overschrijdingen op krediet
■ Verwachte overschrijding
■ Daadwerkelijke overschrijding
 Voor dit oordeel geldt: de zwakste schakel bepaalt.

2

■ De dekking van alle projecten bevindt zich volledig in de risicocategorieën geen of beperkt risico
■ Er bevinden zich nog te dekken gelden in de risicocategorie redelijk of hoog
■ Er zijn nog ongedekte onderdelen
 Voor dit oordeel geldt: de zwakste schakel bepaalt.

Toelichting afwijkingen en maatregelen budget
<p>Uitvoering alle projecten binnen vastgestelde kredieten: Groen In het 2^e kwartaal was sprake van een overschrijding van het krediet Parkeergarage Westerstraat. Op 26 september 2013 heeft de Raad een extra krediet verleend van € 2.673.159. Na verlening van dit krediet is de prognose ultimo het derde kwartaal dat alle projecten binnen de vastgestelde kredieten kunnen worden uitgevoerd.</p> <p>Voortgang realisatie dekking CvE: oranje De voortgang van de realisatie dekking CvE is oranje omdat de dekking van de projecten 'Ontwikkeling locatie Hoofdstraat' en 'Ontwikkeling locatie Muzeval' zich (deels) in de categorie redelijk tot hoog bevindt. De grondexploitaties zijn opgenomen in de categorie redelijk risico omdat de opbrengsten van de grondexploitaties onzeker zijn. In het derde kwartaal is de bijdrage REP regionaal ad € 10 miljoen en de RSP+ bijdrage van de provincie ad € 3,6 miljoen (cofinanciering REP regionaal) toegevoegd aan de dekking in de categorie redelijk risico. Gesprekken met de provincie Drenthe over de verkrijging van de REP regionaal bijdrage voor de locatie Hoofdstraat (dekking schadeloosstelling à fonds perdu) leiden nog niet tot overeenstemming met de provincie voor de formele toekenning van deze middelen.</p> <p>Het risico ten aanzien van de bijdrage van VROM/MIRT van € 17 miljoen ten behoeve van de locatie Hoofdstraat is ingeschat als hoog. Er is nog geen duidelijkheid of deze dekking middels een bijdrage van VROM/MIRT gerealiseerd zal kunnen worden.</p>

C 3. Planning programma

Er is een masterplanning Centrumvernieuwing Emmen waarin alle projecten en de kritieke afhankelijkheden op programmaniveau zijn opgenomen. Een samenvatting van de eerstkomende vijf jaar uit deze Masterplanning is opgenomen in het bijlagenboek.

Programmamakaders planning	
Alle projecten uiterlijk 1-1-2020 gereed	
Opening DPE Next + openbare omgeving (DPE Next en Theater/WvO) uiterlijk 1-1-2016 gereed	
Subsidiabele projecten binnen subsidietermijn gereed (bijv. EFRO 01-01-2015)	

■ Conform masterplanning
■ Overschrijding masterplanning zonder gevolgen voor programmakaders planning
■ Overschrijding masterplanning met gevolgen voor programmakaders planning.

Toelichting afwijkingen en maatregelen planning




De einddatum van de EFRO-beschikking ligt op 1-1-2015. Het tijdig kunnen opleveren van subsidiabele projectonderdelen vergt specifieke aandacht in de afstemming en planning. Bij een aantal projecten vormt de realisatie van het project binnen de EFRO termijn van 1 januari 2015 een belangrijk risico.

C 4. (Stedelijke) kwaliteit

De beoogde hoge stedelijk/ruimtelijke kwaliteit wordt geborgd door het vastgestelde supervisie- en adviesproces voor Centrumvernieuwing Emmen, uit te voeren door de aangestelde supervisor stedelijke kwaliteit. Vastgestelde kaders zoals de Omgevingsvisie Hondsrugweg en de visie Spoorzoeken zijn daarbij een leidraad. Een en ander zal worden opgenomen in het auditplan Stedelijke Kwaliteit.

Programmakaders stedelijke kwaliteit

Uitvoering programma conform beoogde stedelijke kwaliteit.	PM
Uitvoering projecten voldoen aan subsidievoorwaarden m.b.t. stedelijke kwaliteit	PM

-  Afgegeven oordeel supervisor voldoende.
-  Aanpassingen nodig.
-  Afgegeven oordeel supervisor niet voldoende.

Advies supervisor stedelijke kwaliteit

Op 26 augustus 2013 heeft de supervisor stedelijke kwaliteit CvE, de heer Ashok Bhalotra, zich wegens privé-omstandigheden per direct teruggetrokken als supervisor Centrumvernieuwing Emmen. Als gevolg hiervan is er voor deze kwartaalrapportage geen oordeel over de stedelijke kwaliteit beschikbaar.

In samenspraak met de provincie is een aantal kandidaten geselecteerd voor de functie van supervisor stedelijke kwaliteit Centrumvernieuwing Emmen. Het streven is dat in januari 2014 een nieuwe supervisor met zijn of haar werkzaamheden kan starten.

Om te komen tot een samenhangend ruimtelijk eindbeeld heeft de heer Bhalotra bijgedragen aan de visies, kaders en de ontwerpen (VO – DO) van de diverse projecten.

Hierbij zijn drie aspecten aan de orde geweest:

- ontwerp kwaliteit van afzonderlijke bouwwerken;
- ontwerp kwaliteit van de openbare ruimte;
- afstemming ruimtelijke kwaliteit tussen bouwprojecten en openbare ruimte.

De heer Bhalotra adviseerde aan het college en de programmadirecteur CVE. Bestuurlijke sturing en borging van supervisie en producten geschiedde door middel van het supervisieoverleg, waarin onder meer deelnamen de betrokken portefeuillehouder, de programmadirecteur CvE, de supervisor en de adviseur ruimtelijke kwaliteit van het programmabureau.

Dit overleg gaf, naast de reguliere momenten in het kader van besluitvoorstellen en toetsing van de voortgang in de kwartaalrapportages, de mogelijkheid aan de heer Bhalotra om mondeling te rapporteren en te adviseren.

Voor het vertrek van de supervisor stedelijke kwaliteit heeft hij de kaderstelling voor vrijwel alle relevante CvE projecten afgerond. Ook heeft hij bij de monitoring en toetsing van de belangrijkste op dit moment lopende projecten, zoals Theater/WvO, Centrumplein en Marktplein Emmen een belangrijke rol vervuld tot het moment dat het Definitief Ontwerp van deze projecten vrijwel was afgerond. Recentelijk zijn de definitieve ontwerpen Theater/WvO, Centrumplein en Marktplein door het college vastgesteld.

Aan de projecten waar de supervisor stedelijke kwaliteit in Q1 het oordeel oranje (aanpassingen nodig) heeft gegeven is de volgende follow up gegeven door de gemeente.

1) Theater WvO

In april 2013 was de supervisor stedelijke kwaliteit van oordeel dat er met betrekking tot de stedelijke kwaliteit van het Theater/WvO aanpassingen nodig waren. Het voorlopig ontwerp (VO) voldeed niet aan de verwachtingen. Het VO van Theater/WvO is medio april 2013 dan ook afgewezen. Dit heeft er toe geleid dat er een nieuw VO is gemaakt dat voldoet aan de ambities en het PvE en dat aansluit op het eerder vastgestelde schetsontwerp. Het nieuwe/aangepaste VO Theater/WvO is op 9 juli 2013 door het college vastgesteld. Ook verliep het ontwerpproces niet soepel. Het proces is daarom aangepast. Het soms lastige ontwerpproces, waarbij ook het

feit dat er soms sprake was van belangentegenstellingen tussen gemeente (bouwer/eigenaar) en DPE (exploitant/gebruiker) een rol speelde, heeft uiteindelijk geleid tot een vastgesteld Definitief Ontwerp Theater/WvO waar alle betrokken partijen zeer enthousiast over zijn, en dat voldoet aan de eisen en wensen van zowel gemeente als DPE.

2) Locatie Hoofdstraat/Mensenpark

In april 2013 was de supervisor stedelijke kwaliteit van oordeel dat er met betrekking tot de stedelijke kwaliteit van de locatie Hoofdstraat/het Mensenpark aanpassingen nodig waren. Er was volgens de supervisor Stedelijke kwaliteit weinig of geen voortgang geboekt. In het vervolgtraject is hiermee rekening gehouden. Overigens moet opgemerkt worden dat het project zich nog in de definitiefase bevindt en dat het project niet eerder dan na 1 juli 2016 tot uitvoering kan komen aangezien op dat moment de locatie Hoofdstraat (huidige locatie Dierenpark) pas beschikbaar komt. Dit betekent ook dat er nog geen concreet uitgewerkte plannen zijn ten aanzien van de locatie Hoofdstraat op dit moment. De vastgestelde ontwikkelvisie Dierenpark Emmen 'Spoorzoeken' die in 2007 door de supervisor Stedelijke kwaliteit is opgesteld en die door het college en de raad is vastgesteld is en blijft het uitgangspunt voor de verdere uitwerking van het project.

C 5. Duurzaamheid

We streven een realisatie van het hele programma na die op een duurzame manier gebeurt. Dit is als een vertrekpunt/kader bij elke keuze in feite één van de pijlers van de gebiedsontwikkeling. Om daarop te toetsen en zonnig bij te sturen is een deskundigenpanel duurzaamheid ingesteld. Dit beoordeelt de duurzaamheid tijdens de realisatie aan de hand van het vastgestelde auditplan duurzaamheid en de desbetreffende subsidievoorwaarden.

Programmakaders duurzaamheid	
Uitvoering programma conform het beoogde niveau duurzaamheid	
Uitvoering projecten voldoen aan subsidievoorwaarden m.b.t. duurzaamheid	

- Afgegeven oordelen over projecten door deskundigenpanel duurzaamheid voldoende.
- Aanpassingen nodig.
- Afgegeven oordelen over projecten door deskundigenpanel duurzaamheid niet voldoende.

Toelichting duurzaamheid
<p><i>Theater/WvO</i> Op 11 september 2013 heeft een tweede gesprek plaatsgevonden met het panel duurzaamheid. Bij het eerste gesprek was er nog onvoldoende informatie beschikbaar over de GPR berekening, bouwfysica en warmtetechniek. Deze aspecten zijn in het tweede gesprek aan de orde gekomen. Het panel concludeert dat de definitieve wijze van energievoorziening sterk bepalend is voor de GPR score.</p> <p>Aansluiting van het theater op het warmtenet voor de warmte- en koudevoorziening garandeert een duurzaam energieconcept. De toekomstbestendigheid van het gebouw is door het multifunctionele karakter van de verschillende ruimtes groot.</p> <p>Het definitief ontwerp van het theater zal eind oktober worden vastgesteld en gepresenteerd. In november 2013 zal het deskundigenpanel duurzaamheid een audit uitvoeren op het vastgestelde definitief ontwerp Theater/WvO.</p> <p><i>DPE Next.</i> In deze rapportageperiode heeft er een gesprek plaatsgevonden tussen het duurzaamheidspanel en de projectorganisatie DPE Next. Het gesprek had als doel de tussentijdse rapportage van het deskundigenpanel duurzaamheid over DPE Next te bespreken en toe te lichten. DPE Next kan op basis van de antwoorden een en ander waar nodig verwerken in het Definitief Ontwerp DPE Next. De toetsing van het Definitief Ontwerp DPE Next zal naar verwachting in het voorjaar 2014 plaatsvinden.</p>

C 6. Werkgelegenheid tijdens de bouwfase

De beoogde effecten ná het uitvoeren van het programma zijn economische groei en structurele werkgelegenheid. Tijdens de uitvoering van het programma doen zich daarnaast eenmalige werkgelegenheidseffecten voor. Door Ecorys zijn deze becijferd op 4700 mensjaren in directe én indirecte werkgelegenheid. Van groot belang hierbij zijn regionale werkgelegenheid en social return on investment (SROI). Bevordering van regionale werkgelegenheid gebeurt binnen de kaders van Europees aanbestedingsbeleid, waarin het niet toegestaan is om regionale werkgelegenheid voor te schrijven. Social return is het inschakelen van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt en wordt voor Centrumvernieuwing Emmen projectmatig aangepakt.

Programmakaders werkgelegenheid tijdens bouwfase	
Realisatie sociaal ondernemen minimaal 5% social return on investment 1	
Werkgelegenheid regio 2	

1

- Er is geen aanleiding te veronderstellen dat dit kader niet gehaald wordt
- Er is extra actie nodig om dit kader te kunnen realiseren
- In 2020 is dit kader niet gerealiseerd

2

- In alle projecten en het programma worden regionale werkgelegenheidsaspecten meegenomen
- De aandacht voor en wijze van regionale werkgelegenheidsaspecten moet op onderdelen worden verbeterd
- Er is in de projecten en in het programma onvoldoende aandacht voor regionale werkgelegenheidsaspecten

Toelichting werkgelegenheid tijdens bouwfase

Realisatie sociaal ondernemen

In samenspraak met de afdeling Werk en de afdeling Personeel, Juridische Zaken, Communicatie en Inkoop en de afdeling Beleid en Regie wordt een projectmatige aanpak voor Social Return of Investment verder uitgewerkt op basis van de door het college vastgestelde notitie doorontwikkeling Social Return. In het werkproces worden op het moment van bestek en gunning de projectleider van het betreffende project en de accountmanager van de afdeling Werk betrokken. De aannemers van de werken van de projecten Centrumvernieuwing Emmen moeten conform het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Emmen inhoud geven aan de invulling van Social Return of Investment.

In het bijlagenboek I.3 is voor de projecten die nu in uitvoering zijn binnen het programma CvE gerapporteerd over Social Return on Investment. Op basis hiervan is er geen aanleiding te veronderstellen dat dit kader niet gehaald wordt.

Werkgelegenheid regio

In het nieuwe inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Emmen (vastgesteld op 27 september 2012) zijn voorwaarden gecreëerd die het plaatselijke en regionale bedrijfsleven beter in staat stellen mee te dingen naar opdrachten van de gemeente Emmen.

In het programma en de projecten wordt rekening gehouden met regionale werkgelegenheidsaspecten. In bijlage I.3 van het bijlagenboek is een lijst opgenomen van alle bedrijven uit de regio (bedrijven gevestigd in Drenthe) die nu worden ingezet ten behoeve van de verschillende projecten binnen Centrumvernieuwing Emmen. Tevens is een globale indicatie van de inzet in manjaren van deze bedrijven uit de regio in de periode 2009-2015 aangegeven.

Naast de directe werkgelegenheid in de projecten genereren de werkzaamheden ook indirecte werkgelegenheid in de regio onder meer in de verblijfsrecreatie, toeleveranciers, etc.




Zo verblijven medewerkers van aannemers voor een deel in hotels en recreatieparken in Emmen en Zuidoost Drenthe. Ook worden in het kader van de bereikbaarheid tijdens de bouwfase onder meer verkeersbegeleiders van Stichting Veiligheidszorg ingezet door de aannemers.

C 7. Bereikbaarheid tijdens de bouwfase

Tijdens de bouwfase blijft de bereikbaarheid van het centrum op peil. Hiertoe worden vele maatregelen genomen. Om te volgen of de te nemen maatregelen afdoende zijn vragen we periodiek naar het oordeel van de twee betrokken klankbordgroepen bereikbaarheid (centrumondernemers en inwoners).

Programmakader bereikbaarheid tijdens bouwfase

Inspanningen gemeente om centrum bereikbaar te houden afdoende

-  Afgegeven oordeel klankbordgroepen voldoende
-  Extra inspanningen nodig
-  Afgegeven oordeel klankbordgroepen niet voldoende

Toelichting bereikbaarheid tijdens de bouwfase




Om de bereikbaarheid van Emmen tijdens de bouw zo goed mogelijk te waarborgen zijn verkeersstromen in kaart gebracht en knelpunten gesignaleerd. Waar nodig zijn deze bijgestuurd dan wel aangepakt. Uiteraard zal tijdens de bouw altijd in enige mate sprake zijn van overlast. Communicatie daarover blijft dus van belang. Er zal te allen tijde gezorgd worden voor voldoende parkeergelegenheid in en om het centrum van Emmen. Communicatie met bewoners, ondernemers en bouwbedrijven wordt breed opgepakt. Suggesties en ideeën worden besproken in ondermeer klankbordgroepen. Mits zinvol, passend en haalbaar geacht, worden ze doorgevoerd.

In de klankbordgroep bewoners van 4 september 2013, met een opkomst van 11 personen, en de klankbordgroep ondernemers van 11 september 2013, met een opkomst van 7 personen is de volgende vraag voorgelegd: "zijn de inspanningen van de gemeente inzake de bereikbaarheid van het centrum tijdens de bouw naar het oordeel van de klankbordgroep voldoende geweest". Door zowel de bewoners als de ondernemers is unaniem aangegeven dat de inspanningen van de gemeente voldoende zijn. Wel blijft men kritisch op de ontwikkelingen in relatie tot de bereikbaarheid en de wijze waarop gecommuniceerd wordt. Gemeente heeft deze aanbevelingen ter harte genomen. Mede gelet op de snelheid waarmee ontwikkelingen elkaar opvolgen en deze ontwikkelingen de bereikbaarheid beïnvloeden wordt onderkend dat er behoefte is om sneller met elkaar deze informatie te delen binnen de klankbordgroep. De gemeente heeft toegezegd om de frequentie van de bijeenkomsten van de klankbordgroep Bereikbaarheid te verhogen van 1x/kwartaal naar 1x/maand vanaf december 2013. Tevens zullen de inhoud en opzet van de klankbordgroep nog meer worden toegespitst op het onderwerp bereikbaarheid en de aandachtspunten daarbij.

C 8. Kennis en Innovatie

We streven na om met de uitvoering van het programma een belangrijke impuls te geven aan de ontwikkeling van kennis en innovatiekracht in de regio. De gemeente faciliteert daarbij de samenwerking tussen bedrijfsleven en kennisinstellingen, met als doel dat ondernemers de economische kansen zien en benutten. Hiervoor is het nodig om te komen tot een functionerend Innovatie- en Kennisplatform Emmen, ofwel Community of Practice, (COP).

Programmakaders kennis en innovatie	
In 2015 draaien onder COP tenminste drie kennisclusters	
Na 2015 heeft COP een zelfstandig en breder bereik	

-  Er is geen aanleiding te veronderstellen dat dit kader niet gehaald wordt
-  Er is extra actie nodig om dit kader te kunnen realiseren
-  In 2015 is dit kader niet gerealiseerd

Toelichting Kennis en Innovatie
<p>Het Innovatie- en Kennisplatform (IK Drenthe) is in deze rapportageperiode nader uitgewerkt. Vanuit de verschillende kenniskringen zijn er initiatieven gestart en bijeenkomsten georganiseerd.</p> <p>1. Toerisme en Recreatie (met betrokkenheid van DPE).</p> <p>Het Kennisplatform Toerisme en Recreatie is in de Rapportageperiode gestart met het traject Toerisme in Euregionaal verband. Eén van de projecten in dit traject is het Family Event Geopark de Hondsrug, onlangs uitgeroepen tot Europees Geopark. Samen met Geopark Terra Vita is dit project de drijvende kracht achter het concept Family Event. Acht HBO-studenten van Leisure Management Stenden Emmen en vier MBO-studenten van de opleiding Junior-accountmanager van het Alfacollege in Hoogeveen gaan samen met studenten van de Hochschule Osnabrück-Duitsland van start met het organiseren en uitvoeren van dit unieke Family Event. Het Event wordt voor gezinnen een uitdagende kans om samen te strijden tegen andere families in een week, gevuld met belevenisvolle activiteiten in de gebieden Hondsrug en TerraVita. Opdrachtgevers Geopark de Hondsrug en Geopark TerraVita kwamen als grondleggers van dit project met het idee om de twee gebieden in een event te koppelen en zowel Duitse als Nederlandse gezinnen de kans te bieden om de grens te overschrijden en beide streken te ontdekken. Doel is om eind mei 2014 het eerste Family Event te laten plaatsvinden, tijdens de internationale Geoparkweek. Bij dit concept zijn ook het Touristenverband Osnabrück, KvK en andere aan het lectoraat verbonden partijen betrokken, zoals Hunebedcentrum, Veenpark en CenterParcs. De internationale samenwerking in dit initiatief is bijzonder. Opdrachtgevers, begeleiders, studenten en deelnemers van het Family Event zullen kennismaken met elkaars gebruiken, taal, cultuur, wensen, normen en waarden.</p> <p>2. Duurzame bouwmaterialen (met betrokkenheid van DPE Next).</p> <p>DPE Next heeft een ontwerpogave gepresenteerd waarbij bedrijven worden uitgenodigd om met oplossingen voor objecten in Bio Composiet te komen. Naar aanleiding van deze ontwerpogave zijn bedrijven in samenwerking met Stenden PRE en Syntens tot een eerste ontwerp gekomen. DPE Next heeft de intentie uitgesproken dat de objecten in het nieuwe Belevenspark zullen worden uitgevoerd indien aan de door DPE Next gestelde kaders kan worden voldaan.</p> <p>3. Ondernemerschap.</p> <p>Op 10 september 2013 is onder de naam "KWATRO" het initiatief Ondernemerschap in Drenthe gestart. Het idee is om startende ondernemers uit alle branches in de regio Zuid-Oost Drenthe de juiste infrastructuur te bieden om innovatieve ideeën te begeleiden naar een succesvolle ondernemer. KWATRO is een gezamenlijk initiatief van onderwijs, onderzoeksinstituten, overheid en ondernemers om ondernemerschap te stimuleren in Zuidoost Drenthe. KWATRO helpt innovatieve ondernemers om de start van hun bedrijf zo succesvol mogelijk te laten verlopen. Het initiatief geeft ondernemers daarom full-service ondersteuning in de vorm van advies, netwerken, faciliteiten en financiële ondersteuning.</p> <p>4. Biobased Economy (Chemie en Plantinhoudsstoffen).</p> <p>Binnen het initiatief zijn er in de rapportageperiode initiatieven gestart rond marktgericht innoveren. Het initiatief werkt hierin o.a. samen met de Tuinbouw Business Club. Nieuwe producten, zoals duurzame teelt van eendenkroos op basis van reststromen waaruit eiwitten gehaald kunnen worden, worden ontwikkeld binnen het Business Centre Klazienaveen.</p> <p>Tussen de initiatieven in IKDrenthe ontstaan cross overs. Zo is de ontwikkeling van Bio Composieten een terrein waarin samengewerkt wordt tussen Bio Based Economie en Duurzame Bouwmaterialen. Stenden Pre heeft hierbij een verbindende rol. Het initiatief ondernemen kan nieuwe kansen in deze bedrijvigheid mede faciliteren.</p>

C 9. Betrokkenheid stakeholders

We streven na dat alle belanghebbende partijen naar de aard van de fase waarin thema's en projecten zich bevinden, optimaal worden betrokken, al naar gelang de fase van het project. Tijdens de planvorming en bij probleemoplossingen worden partijen op interactieve wijze betrokken. Tevens gaat het om adequate/zakelijke en promotionele informatievoorziening tijdens uitvoeringswerkzaamheden. We monitoren dit door per project en programmathema na te gaan hoe de belangrijkste doelgroepen worden betrokken: inwoners, ondernemers in het centrum, bezoekers centrum, mede-investeerders, aanwonenden.

Programmakader betrokkenheid stakeholders

In projecten en het programma worden stakeholders voldoende betrokken.

Stakeholders worden op passende wijze betrokken

- In projecten en het programma worden stakeholders voldoende betrokken
- De aandacht voor en wijze van betrokkenheid van stakeholders moet worden verbeterd
- Er is in de projecten en in het programma onvoldoende betrokkenheid van stakeholders

Toelichting betrokkenheid stakeholders

Centrumvernieuwing Emmen kent vele stakeholders. Stakeholders zijn onder meer toekomstige en huidige gebruikers van het centrum van Emmen, partijen die plannen ontwikkelen en bouwen, en medefinanciers van projecten. Van de belangrijke stakeholders van het programma CvE worden hieronder de algemene en specifieke activiteiten van het afgelopen kwartaal weergegeven.

Per project en het programma worden de stakeholders voldoende betrokken. In bijlage II van het bijlagenboek is per project beschreven wie de stakeholders zijn en hoe ze worden betrokken bij het project.

Stakeholder	Actie in het kwartaal
Inwoners (van de gemeente)	<p><u>Algemeen:</u> Informatiehof CvE, website en het website onderdeel Emmen in beeld -webcams / filmpjes- , Virtual Reality omgeving, nieuwsbrieven (1 in Q3-2013), nieuwspagina in lokale bladen, Vlinderkrant in editie Gouden Pijl krant, Z-cards CvE, diverse bijeenkomsten en presentaties, persberichten, ed.</p> <p><u>Specifiek:</u> Presentaties in de dorpen en wijken (EOP's); tot op heden hebben er twaalf van dergelijke bijeenkomsten plaatsgevonden. In het 3e kwartaal van 2013 hebben geen EOP-bijeenkomsten plaatsgevonden.</p>
Ondernemers (in het centrum)	<p><u>Algemeen:</u> Informatiehof CvE website en het website onderdeel Emmen in beeld -webcams / filmpjes- , Virtual Reality omgeving, nieuwsbrieven (1 in Q3-2013), nieuwspagina in lokale bladen, Vlinderkrant in editie Gouden Pijl-krant, Z-cards CvE, diverse bijeenkomsten en presentaties, persberichten, ed.</p> <p><u>Specifiek:</u> klankbordgroep Bereikbaarheid bouwfase – ondernemers (11 september 2013), gesprekken met ondernemers aan het Marktplein en met vertegenwoordigers van de warenmarkt, Historische Vereniging en EOP (i.r.t. herinrichting Marktplein Emmen), gesprekken met vertegenwoordigers van de Koepel en Vlinderstad omtrent de centrumvernieuwing, overleg met eigenaren de Weiert omtrent het centrumplein, de Westwand Weiert en Willinkplein-Zuid.</p>
Aanwonenden (bewoners centrum)	<p><u>Algemeen:</u> Informatiehof CvE website en het website onderdeel Emmen in beeld -webcams / filmpjes- , Virtual Reality omgeving, nieuwsbrieven (1 in Q3-2013), nieuwspagina in lokale bladen, Vlinderkrant in editie Gouden Pijl krant, Z-cards CvE, diverse bijeenkomsten en presentaties, persberichten, ed.</p> <p><u>Specifiek:</u> klankbordgroep Bereikbaarheid bouwfase – bewoners (4 september 2013), 3 september een inloopbijeenkomst Markt Emmen, Bewoners Holdert (i.r.t. ontsluitingsweg), overleg met bewoners van de Vreding en EOP Westenesch (i.r.t. aanpassing en verlenging Vreding), presentatie ontwerp centrumplein vanaf 21 juni 2013 (met mogelijkheid voor een ieder om hier op te</p>

	reageren).
Bezoekers van het centrum	<p><u>Algemeen:</u> Informatiehof CvE, website en het website-onderdeel Emmen in beeld -webcams / filmpjes- , Virtual Reality omgeving, nieuwsbrieven (één in Q3-2013), nieuwspagina in lokale bladen, Vlinderkrant in editie Gouden Pijl krant, Z-cards CvE, diverse bijeenkomsten en presentaties, persberichten, ed.</p> <p><u>Specifiek:</u> uitdelen van Z-card aan winkelend publiek.</p>
Mede-investeerdere / financiers: -Provincie Drenthe -SNN -andere subsidieverstrekke	<ul style="list-style-type: none"> - Met de provincie Drenthe wordt één keer per kwartaal bestuurlijk overleg IGO Atalanta gevoerd, in verband met de monitoring op het project door de provincie. - Maandelijks vindt op ambtelijk niveau een afstemmingsoverleg CvE tussen provincie en gemeente plaats.
Samenwerkingspartners: -DPE -WMD	<ul style="list-style-type: none"> - Maandelijks monitoringsoverleg met DPE vanuit gemeente - 2 wekelijks coördinatieoverleg met DPE Next (management) - 4 wekelijks kerngroep overleg DPE Next (bestuurlijk) - Diverse overleggen met DPE omtrent park-parkverbinding, aanpassing ontsluiting P-Zuid, landschappelijke inpassing, e.d., afstemming van plannen - Overleggen over Samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en DPE m.b.t. DPE Next - DPE neemt deel in gebruikersoverleg Theater / WvO en in stuurgroep Theater / WvO (zeer regelmatig overleg)
Particuliere ontwikkelaars: - Peter van Dijk - Projects & Investments -Ahold -Domesta	<ul style="list-style-type: none"> - Regelmatig overleg op zowel bestuurlijk als uitvoerend niveau met Peter van Dijk Projects & Investments over de ontwikkeling van de commerciële ruimte in Centrum Noord (Mediamarkt, etc.) - Overleg met Ahold over de ontwikkeling van de nieuwe Albert Heijn aan de zuidzijde van het Centrumplein (onder meer over het uitstellen van de bouw in relatie tot met name bereikbaarheidsaspecten) - Overleg met initiatiefnemers voor de realisatie van de bovenbouw op Albert Heijn aan de zuidzijde van het Centrumplein - Maandelijks vindt overleg plaats met Domesta over de herstructurering van het Domestabezit op terrein Holdert-Zuidesch
Aannemers: -Strukton -BAM	<ul style="list-style-type: none"> - Frequent overleg op velerlei vlak; onder andere middels reguliere bouwvergaderingen met de aannemers.
Overige stakeholders: -Brandweer	<ul style="list-style-type: none"> - Afstemming met brandweer over bereikbaarheid - Afstemming per project met brandweer omtrent veiligheidsvoorschriften (mede i.r.t. vergunningverlening)

D. Programmabureau Centrumvernieuwing Emmen

Dit overzicht is de resultante van de voortgangsrapportage inzake het vastgestelde Plan van Aanpak programma Centrumvernieuwing Emmen 2013-2015 en het op basis daarvan verleende krediet voor algemene- en proceskosten programma Centrumvernieuwing Emmen 2013-2015.

De voortgangsrapportage programma CvE 2013 is in [bijlage III](#) te vinden.

	Planning	Budget	Eindoordeel
Programmabureau			




Toelichting

Eindoordeel: zwakste schakel bepaalt.

Planning

-  conform planning
-  overschrijding planning zonder gevolgen voor programmakaders planning
-  overschrijding planning met gevolgen voor programmakaders planning.

Budget

-  geen (verwachte) overschrijdingen op krediet
-  verwachte overschrijding
-  daadwerkelijke overschrijding

E. Programmarisico's

Vanaf het 3^e kwartaal 2013 vindt de rapportage over risico's zowel in de kwartaalrapportage als in het bijlagenboek plaats vanuit NARIS.

Op de volgende bladzijde zijn de belangrijkste programmarisico's onderscheiden in Financieel, Kwaliteit en Vertraging/stagnatie, in beeld gebracht in een bruto risicokaart en een netto risicokaart. De brutokaart geeft de risicoscores zonder het treffen van maatregelen weer en de nettokaart geeft de risicoscores na het treffen van de actieve maatregelen weer. De risicoscore wordt bepaald door kans van optreden x het gevolg van optreden.

De risico's waarvan de netto risicoscores in het oranje of rode gebied vallen worden nader uitgewerkt in de overzichten daaronder. Van deze risico's wordt de gebeurtenis, de kans dat die zich voor doet zonder maatregelen, de kans dat die zich voordoet na het treffen van maatregelen en het gevolg van het risico voor en na maatregelen weergegeven. Het is niet zo dat de genoemde gebeurtenissen zich feitelijk voordoen, maar het betreft een opsomming van eventueel mogelijke gebeurtenissen. Tevens worden per risico de betreffende maatregelen weergegeven en de fase waarin deze maatregel zich bevindt. Indien de maatregel 'actief' is weegt deze mee in de netto kans en het netto gevolg van het risico. In alle overige fases weegt een maatregel niet mee in de netto risicoscore. Streven is om middels het treffen van beheersmaatregelen en andere acties te bewerkstelligen dat risico's dusdanig worden geminimaliseerd/beheerst dat de kansen en gevolgen van risico's zodanig worden ingeperkt dat de netto-risico's in het groene gebied komen te liggen.

Financieel

Financieel

x > € 2.500.000

€ 1.250.000 < x < € 2.500.000

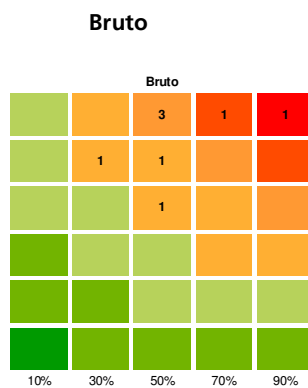
€ 500.000 < x < € 1.250.000

€ 125.000 < x < € 500.000

x < € 125.000

Geen financiële gevolgen

Kans



Netto

Financieel

x > € 2.500.000

€ 1.250.000 < x < € 2.500.000

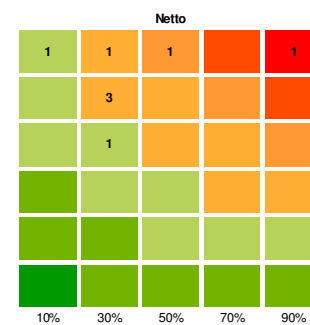
€ 500.000 < x < € 1.250.000

€ 125.000 < x < € 500.000

x < € 125.000

Geen financiële gevolgen

Kans



Kwaliteit

Kwaliteit

Onherstelbaar verlies van kwaliteit

Zeer moeilijk te herstellen verlies van kwaliteit

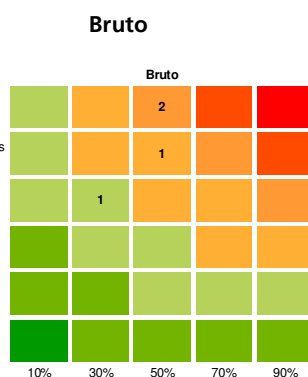
Moeilijk te herstellen verlies van kwaliteit

Eenvoudig herstelbaar verlies van kwaliteit

Zeer eenvoudig herstelbaar verlies van kwaliteit

Geen kwaliteitsverlies

Kans



netto

Kwaliteit

Onherstelbaar verlies van kwaliteit

Zeer moeilijk te herstellen verlies van kwaliteit

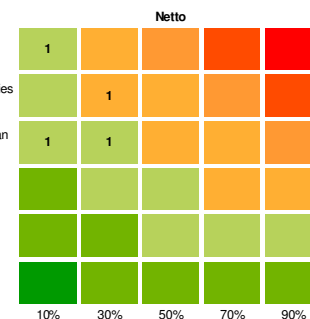
Moeilijk te herstellen verlies van kwaliteit

Eenvoudig herstelbaar verlies van kwaliteit

Zeer eenvoudig herstelbaar verlies van kwaliteit

Geen kwaliteitsverlies

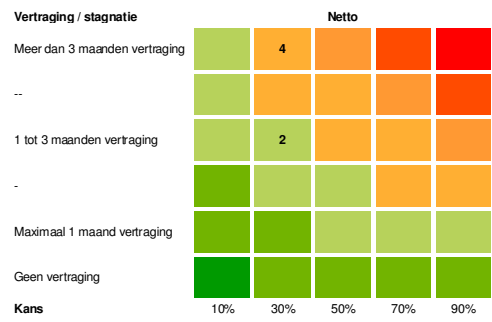
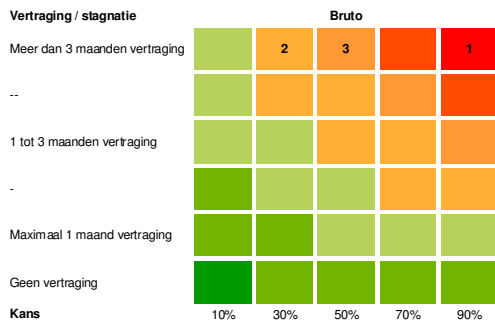
Kans



Vertraging/stagnatie

Bruto

netto



Overzicht netto risico's en beheersingsmaatregelen in oranje of rood

Object nummer	Gebeurtenis	Bruto kans in %	Netto kans in %	Maximaal risico gevolg zonder maatregelen	Netto maximaal gevolg	Maatregel nummer	Maatregel	Fase maatregel
R15	Aansprakelijkheidsstellingen door belastingdienst / UWV i.k.v. Wet keten Aansprakelijkheid (WKA) voor afdracht belastingen onderaannemers.	30	30	€ 2.500.000	€ 2.500.000	M28	Raadplegen/inzetten specifieke fiscaal juridische deskundigheid ten aanzien van de Wet Keten aansprakelijkheid en de in het kader hiervan te treffen beheersmaatregelen.	Actief
						M32	Tijdige afstemming / overleg met belastingdienst omtrent de inrichting van het beheersmodel ten aanzien van de Wet Keten Aansprakelijkheid.	In voorbereiding
						M29	Informeren projectleiders / projectmanagers hieromtrent.	In voorbereiding
						M1342	Een risico inschatting per project laten uitvoeren door een externe fiscalist en daarbij per project een advies over te nemen maatregelen.	In voorbereiding
R19	Niet kunnen realiseren van de planning als gevolg van te ambitieuze planning en harde deadlines van het programma CvE.	50	30	4 maanden	4 maanden	M42	Strakke monitoring op de planning en mijlpalen vanuit het programmabureau.	Actief
						M43	Per project opstellen van een planning met mijlpalen en deze onderling afstemmen.	Actief
R5	Gemeentelijke bezuinigingen leiden tot vermindering van voor Atalanta beschikbare gemeentelijke budgetten en reserves en vergroten de kans op overschrijdingen van deze budgetten.	50	30	€ 2.500.000	€ 2.500.000	M10	Gemeentelijke dekkingsmiddelen daadwerkelijk middels besluitvorming vastleggen voor Atalanta.	Actief
R596	Investerings kunnen niet worden gedekt uit de aangevraagde/toegekende RSP Bereikbaarheids gelden.	50	30	€ 14.000.000	€ 14.000.000	M1340	Aanstellen van een projectleider subsidies de de contacten met de subsidiegever onderhoudt en de naleving van de subsidievoorwaarden bewaakt.	Actief
						M1341	Afstemming en overeenstemming met de provincie Drenthe over de inzet van de RSP Bereikbaarheids gelden.	In voorbereiding
R71	REP-regionaal bijdrage van Rijk en Provincie Drenthe (€ 10 miljoen + € 3,6 miljoen co-financiering provincie Drenthe) kan niet, of niet volledig worden verkregen, danwel niet (volledig) worden ingezet ter dekking van de ontwikkeling van de locatie Hoofdstraat (inclusief de aan DPE te betalen schadeloosstelling van € 65,5 miljoen).	70	50	€ 13.600.000	€ 13.600.000	M750	Heldere en vastgelegde afspraken omtrent de adressering van de REP-regionaal bijdrage maken met provincie Drenthe en laten vastleggen in een subsidiebeschikking.	In voorbereiding
						M749	In kaart brengen van de subsidievoorwaarden in relatie tot uit subsidie te dekken investeringen.	Actief
						M748	Aanstellen adviseur subsidies die de subsidievoorwaarden bewaakt en contacten met de subsidiegever onderhoudt.	Actief
R77	De beoogde € 17 miljoen bijdrage van het ministerie van VROM voor de ontwikkeling van de locatie Hoofdstraat (incl. de aan DPE te betalen schadeloosstelling van € 65,5 miljoen) kan niet daadwerkelijk worden verkregen.	90	90	€ 17.000.000	€ 17.000.000	M63	Optimalisatie MIRT locatie Hoofdstraat afronden	Actief
						M64	Middels lobby in samenwerking met de provincie Drenthe bijdrage € 17 miljoen proberen te verkrijgen	Actief
						M988	Onderzoek van mogelijke alternatieve dekkingen.	In voorbereiding
						M1030	Meer publiciteit en aandacht voor CvE in de gebiedsontwikkelingsfeer.	In voorbereiding

Object nummer	Gebeurtenis	Bruto kans in %	Netto kans in %	Maximaal risico gevolg zonder maatregelen	Netto maximaal gevolg	Maatregel nummer	Maatregel	Fase maatregel
R87	Kostenramingen van ontwerpen op basis van ambitieniveau en verwachtingen passen niet binnen het indicatieve financiële kader (FMP)	50	30	€ 3.500.000	€ 2.500.000	M563	Aanpassing van plannen (bezuiniging) in geval van niet passende kostenraming.	Actief
						M562	Tijdige en voortdurende raming van kosten bij ontwikkeling/uitwerking projecten.	Actief
						M564	Op basis van totaal kosten- en financieringsplaatje in relatie tot het gewenste ambitieniveau voor aanvang van de realisatie een helder en duidelijk besluit laten nemen omtrent keuze voor kosten en financiering in relatie tot de te realiseren ambitie.	Actief
						M561	Voor aanvang van de daadwerkelijke realisatie duidelijkheid verkrijgen omtrent het totale uiteindelijke kostenplaatje in relatie tot het gewenste ambitieniveau.	Actief
R89	Het hoge ambitieniveau kan niet, of onvoldoende gerealiseerd worden binnen het beschikbare budget.	70	50	kwaliteit: zeer moeilijk te herstellen	kwaliteit: zeer moeilijk te herstellen	M578	Toetsing op stedelijke kwaliteit door supervisor. Waarbij vastgestelde visies als inspiratie/kader worden gehanteerd.	Actief
						M579	Ambitie en programmadoelstellingen concreet vertalen naar de verschillende projecten en daar waar nodig vastleggen in beleidsdocumenten.	Actief
						M577	Kwaliteit (als vertaling van ambitie/doelstellingen) vastleggen in programma's van eisen (PVE's), ontwerpen en selectiedocumenten per project, die door college (en indien nodig de raad) worden vastgesteld.	Actief
						M1347	Tijdig bijstellen van plannen op basis van kaderstellend budget, zonder verlies van kwaliteit/ambitie.	Actief
R90	Vertragingen in de planning/uitvoering van projecten CvE als gevolg van de onderlinge afhankelijkheid tussen een groot aantal gelijktijdig, danwel volgtijdelijk te realiseren projecten binnen Emmen Centrum (interface-risico's)	50	30	6 maanden	6 maanden	M548	Regulier afstemmingsoverleg tussen alle betrokken projectleiders instellen.	Actief
						M546	Planning en logistieke stromen op elkaar afstemmen.	Actief
						M940	Opstellen van een projectenkaart waarbij projecten nader worden uitgewerkt en ingevuld.	Actief
						M549	Aanstellen Adviseur Bouwfase, voor onder meer de technische afstemming tussen de diverse projecten.	In voorbereiding
						M553	Instellen van een communicatie- en afstemmingsplatform tussen de uitvoerders van de diverse projecten.	Suggestie
						M550	Aanstellen Hoofd Realisatie.	Actief
M547	Masterplanning CvE hanteren op (technisch) uitvoeringsniveau, met kritische afhankelijkheden.	Actief						
M552	Dit onderwerp specifiek onderdeel maken van de aanbesteding van de verschillende projecten middels PVE's.	Actief						

Object nummer	Gebeurtenis	Bruto kans in %	Netto kans in%	Maximaal risico gevolg zonder maatregelen	Netto maximaal gevolg	Maatregel nummer	Maatregel	Fase maatregel
						M551	Specifieke risicoanalyse laten uitvoeren ten aanzien van de risico's in relatie tot de onderlinge afhankelijkheid tussen een groot aantal gelijktijdig, danwel volgtijdelijk te realiseren projecten in Emmen Centrum (inclusief de technische aspecten).	In voorbereiding
						M941	Op basis van de projectenkaart een detailplanning opstellen waarbij rekening wordt gehouden met onderlinge afhankelijkheid tussen de diverse projecten.	In voorbereiding
R92	Belangrijke/noodzakelijke beslissingen worden te laat genomen, waardoor bijvoorbeeld benodigde uitvoeringskredieten niet tijdig beschikbaar zijn.	90	30	6 maanden	6 maanden	M945	Mijlpalen besluitvorming in kaart brengen bij de planning.	Actief
						M944	Instellen van een stuurgroep.	Actief
						M586	Sturen op de aanvraag en verkrijging van kredieten (planning); goede timing van eerste grote investeringsvoorstellen, op een moment dat de risico's ten aanzien van de rest van het programma inzichtelijk zijn.	Actief
						M585	Helderheid geven omtrent het totale financiële plaatje Atalanta en de risico's bij belangrijke besluitvorming/beschikbaarstelling uitvoeringskredieten.	Actief
R93	Afhankelijkheid van (samenwerkings)partners ten aanzien van de realisatie van de ambitie en doelstellingen van het programma leidt tot vertraging en/of het niet (volledig) realiseren van de ambitie.	50	30	6 maanden	6 maanden	M591	Frequente en adequate afstemming met (samenwerkings)partners.	Actief
				kwaliteit: zeer moeilijk te herstellen	kwaliteit: zeer moeilijk te herstellen	M592	Waar mogelijk eisen/voorwaarden stellen aan (samenwerkings)partners en marktpartijen in relatie tot bijvoorbeeld financiële bijdragen, danwel via bestemmingsplannen, vergunningen, etc.	Actief
						M590	Samenwerkingspartners en de markt vroegtijdig betrekken.	Actief

F. Informatieconvenant en Auditjaarplan

Informatieconvenant

In overleg met de provincie Drenthe is een informatieconvenant programma Centrumvernieuwing Emmen opgesteld. Hierin zijn enkele afspraken vastgelegd ten aanzien van het elkaar informeren omtrent belangrijke ontwikkelingen met betrekking tot Centrumvernieuwing Emmen/Atalanta. Dit informatieconvenant CvE is op 8 oktober 2013 door het college vastgesteld.

In het 3^e kwartaal van 2013 heeft zich één ontwikkeling voorgedaan die valt onder uitzonderingen/tussentijdse informatievoorziening, zoals omschreven in het informatieconvenant; namelijk op 22 augustus 2013 is melding gedaan bij de provincie Drenthe van het vertrek van de supervisor Stedelijke kwaliteit CvE.

Auditjaarplan

Er is een Auditplan programma CvE opgesteld. In dit plan zijn de reguliere toetsingen en audits die binnen en op het programma CvE plaatsvinden beschreven. Het gaat hierbij om juridische toetsingen, risicomanagement, verantwoording, stedelijke kwaliteit, duurzaamheid, DPE Next en algemene gemeentebrede audits. Het Auditplan programma CvE is op 8 oktober 2013 door het college vastgesteld.

Naast de hierboven genoemde toetsingen en audits vindt jaarlijks een onafhankelijke toetsing plaats op de kwartaalrapportages van Centrumvernieuwing Emmen. Deze toetsing vindt plaats op iedere 4e kwartaalrapportage beginnend met de 4e kwartaalrapportage 2012. Aanbevelingen die hieruit voortkomen zullen indien mogelijk worden meegenomen vanaf de eerstvolgende kwartaalrapportage.

Accountantscontrole Q4-2012

Op 9 juli 2013 heeft het college kennis genomen van de goedkeurende controleverklaring bij de 4^e kwartaalrapportage 2012 en "het accountantsverslag 4^e kwartaalrapportage 2012". De aanbevelingen uit het 'accountantsverslag controle 4e kwartaalrapportage CvE' zijn, zoveel als mogelijk, reeds meegenomen in deze 3e kwartaalrapportage 2013.

De belangrijkste aanbevelingen van de accountant en de reactie hierop zijn hierna opgenomen:

Advies: Neem de bestedingen in het kader van het programma CvE 2012-2020 mee als vaste component van de rechtmatigheidscontrole uitgevoerd door de interne controlefunctionaris.

Reactie: deze aanbeveling zal worden overgenomen

Advies: om uniformiteit in de verschillende opeenvolgende kwartaalrapportages te bevorderen, adviseert de accountant een standaardformat voor al deze rapportages te ontwikkelen. Hiermee kan bewerkstelligd worden dat in relatief weinig tijd een oordeel over alle aspecten van de projecten kan worden gevormd (dashboard-format).

Reactie: het format is met ingang van de 1^e kwartaalrapportage 2013 gewijzigd. De managementsamenvatting is niet meer opgenomen. In dit nieuwe format zijn de belangrijkste gebeurtenissen in het betreffende kwartaal en een overzicht programma Centrumvernieuwing Emmen toegevoegd. In dit laatste overzicht wordt de stand van zaken ten aanzien van de programmakaders, zoals genoemd in het programmaplan Centrumvernieuwing Emmen 2012-2020, weergegeven.

Advies: neem in het projectenoverzicht een toelichting op voor de aandachtspunten die niet groen zijn en ga inhoudelijk in op de oorzaken van bepaalde afwijkingen.

Reactie: er zal gekeken worden naar de mogelijke invulling hiervan, rekening houdende met de openbaarheid van de kwartaalrapportage. Op een aantal punten zijn de aanbevelingen reeds verwerkt in deze kwartaalrapportage CvE.

Advies:

- besteed in de toelichting op de financiën ook aandacht aan de bestedingen ten opzichte van het vorige kwartaal en geef met betrekking tot de dekking van projecten meer informatie, zoals voortgang en acties.
- Licht duidelijker toe wat de gevolgen van overschrijding van de planning van projecten voor de kritieke termijnen in de masterplanning zijn.

Reactie: vanaf de 2^e kwartaalrapportage CvE 2013 is de dekking per project weergegeven en zal daar waar mogelijk meer worden toegelicht over de voortgang en ondernomen acties ten aanzien van de dekking. De toelichting op financiën en planning zal verduidelijkt worden.

Advies: geef de programmerisico's niet alleen naar prioriteit, maar ook naar programmakader weer.

Reactie: in het 1^e kwartaal 2013 zijn de risico's in het risicomanagementsysteem NARIS geïmplementeerd. In het 2^e kwartaal 2013 is NARIS in gebruik genomen. Vanaf deze 3^e kwartaalrapportage 2013 wordt vanuit NARIS gerapporteerd. In NARIS worden risico's per project en op programmaniveau vastgelegd waarbij onderscheid wordt

gemaakt in de gevolgen voor tijd, geld en kwaliteit. Het is niet mogelijk om de risico's specifiek op de overige programmakaders weer te geven.

Interne analyse en externe beoordeling parkeergarage Westerstraat

In september zijn ter ondersteuning van het raadsvoorstel "Aanvullend krediet parkeergarage Westerstraat" een feitenrelaas, interne analyse en externe beoordeling door ABC Management opgesteld. Uit de externe beoordeling van ABC Management zijn 18 aanbevelingen naar voren gekomen. In een brief van 26 september 2013 aan de Raad is een eerste voorlopige reactie gegeven op elk van de aanbevelingen van ABC Management. In het 4^e kwartaal 2013 zal een beoordeling van alle lopende grote projecten plaatsvinden op deze aanbevelingen. Daarnaast vindt naar aanleiding van dit onderzoek een heroverweging van aanbestedingen van CvE-projecten plaats

In september 2013 is de 1^e rapportage door UNO, over de opzet en werking van een continue validatie van voortgang en realisatie DPE Next, opgeleverd en door het college vastgesteld. De 2^e rapportage van UNO over de beoordeling continue validatie project DPE Next, wordt eind oktober/begin november 2013 verwacht.